

# ازمة الدواء ومشاكل الصحة في مصر

عشر سنوات على تأسيس لجنة الدفاع عن الحق في  
الصحة

تحرير

د. محمد حسن خليل



مكتبة حزب الثورة

## بطاقة فهرسة

حقوق الطبع محفوظة

مكتبة جزيرة الورد  
اسم الكتاب : أزمة الدواء ومشاكل الصحة في مصر  
اسم المحرر : د. محمد حسن خليل  
رقم الإيداع :

الطبعة الأولى ٢٠١٧

  
مكتبة جزيرة الورد  
القاهرة : ميدان حليم خلف بنك فيصل  
ش ٢٦ يوليو من ميدان الأوبرا ت : ٠١٠٠٠٠٤٠٤٦ - ٢٧٨٧٧٥٧٤  
Tokoboko\_5@yahoo.com

## مقدمة

نشأت لجنة الدفاع عن الحق في الصحة (وشعارها ضد خصخصة التأمين الصحي) في إبريل عام ٢٠٠٧ كرد فعل على صدور قرار رئيس مجلس الوزراء الدكتور أحمد نظيف رقم ٦٣٧ لسنة ٢٠٠٧ في ٢١ مارس عام ٢٠٠٧ بإنشاء الشركة المصرية القابضة للرعاية الصحية، ونقل ملكية مستشفيات وعيادات وكافة أصول التأمين الصحي إليها لكي تدار على أسس تجارية ربحية، ويتيح لها القرار السلطة في إدارة المحفظة المالية لمستشفيات التأمين الصحي (التي تصبح آنذاك الشركات التابعة للشركة القابضة الجديدة) بإدخال شركاء من القطاع الخاص، وطرح أسهمها في البورصة وبيعها وخصخصتها.

كان إنشاء تلك الشركة متما لمحاولات الحكومة منذ عام ٢٠٠٥ لإصدار قانون جديد للتأمين الصحي مضمونه هو تحويل التأمين الصحي الاجتماعي الموجود منذ وقتها وحتى الآن، ورغم كل عيوبه، من تأمين صحي اجتماعي شامل إلى تأمين صحي تجاري، رغم ارتدائه قناع واسم التأمين الصحي الاجتماعي الشامل.

كانت لجنة الدفاع عن الحق في الصحة تحالفا عريضا يضم عددا متزايدا من المنظمات الجماهيرية من مختلف الأنواع: الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية، والجمعيات الأهلية وكافة منظمات العمل المدني.

### لجأت اللجنة إلى ثلاثة أساليب رئيسية في العمل:

- العمل الجماهيري بالندوات والمؤتمرات كلما دُعيت من إحد الأحزاب أو المنظمات أو نظمت هي مؤتمرا أو ندوة.
  - العمل الإعلامي بالنشر في الصحافة والاستجابة لدعوة الإعلام المرئي (التلفزيون) والمسموع (الراديو) للحديث عن حق المصريين في الصحة وانتهاكه عن طريق الخصخصة
  - العمل القانوني برفع دعوى من خلال ثلاث من منظماتها ضد قرار رئيس الوزراء المشار إليه أمام محكمة القضاء الإداري.
- كسبت اللجنة حكما في الشق المستعجل بوقف قرار تنفيذ الشركة القابضة في ٤ سبتمبر عام ٢٠٠٨. ونظمت الوقفات أمام مجلس الشعب وأرسلت وفودها للمجلس للحوار مع الدكتور فتحى سرور رئيس المجلس مرة، ومع رئيس لجنة الصحة بالمجلس وقتها الدكتور حمدي السيد.
- كما نجح عمل اللجنة في وقف قرار رئيس الوزراء بإنشاء الشركة القابضة فقد نجح أيضا في وقف عرض الحكومة مشروع قانون التأمين الصحي على مجلس الشعب بإقراره بعد تبصير الشعب وقواه الحية بمخاطر هذا القانون.

قام حوار اجتماعي استمر طوال السنوات العشر قبل وبعد الثورة بين الحكومة وبين المعارضة وعلى رأسها لجنة الدفاع عن الحق في الصحة. قدمت الحكومة عددا هاما من التنازلات عن بعض أهم العيوب في القانون. كان مضمون قانون التأمين الصحي هو العلاقة بين منتفع التأمين الصحي والجهة المقدمة للخدمة بما يتضمن حقوق المنتفع أو الأمراض التي يعالج منها، وواجباته، أي الأمراض التي يعالج منها. وكان مضمون قرار الشركة القابضة الموقوف قضائيا هو طبيعة الجهة المقدمة للخدمة، أي المستشفيات والهيئات، هل هي خدمية لا تهدف للربح وتقدم الخدمة بالتكلفة فقط كما هو موجود الآن أم إنها تتحول إلى جهات ربحية على غرار الشركة القابضة. منذ ما بعد الثورة أخذت مسودات القانون تتضمن مضمون الشركة القابضة إذ تحيل مستشفيات التأمين الصحي وكافة المستشفيات الحكومية إلى هيئات اقتصادية ربحية.

اعتادت لجنة الدفاع عن الحق في الصحة على عمل مؤتمر قومي سنوي يصدر إعلانا عن حق المصريين في الصحة، فصدر حتى الآن (يناير ٢٠١٧) تسعة إعلانات، ويعقد المؤتمر السنوي العاشر هذا العام. كان إصدار الإعلان يسبق المؤتمر ويقدم إلى كافة منظمات المجتمع المدني، وبعد التشاور فيه كانت المنظمات الموافقة تضع توقيعها على البيان. تراوح عدد الموقعين بين ٥٤ جهة في أول إعلان وبين ٧٤ جهة.

قررت اللجنة إقامة مؤتمرها العاشر في يناير من هذا العام، والموضوع الرئيسي فيه هو أزمة الدواء، مع التعرض للأزمات المختلفة التي تتعرض لها الصحة الآن وعلى رأسها مشروع قانون التأمين الصحي الأخير (المسودة الخمسين تقريبا) والصادرة بتاريخ ٢٧ أكتوبر عام ٢٠١٦، ورأي اللجنة في هيكل الخدمات الصحية المصري الحالي ومشاكله، ورفض طريقة الحكومة في حلها عن طريق خصصته، وطرح رأيها في إصلاح هذا الهيكل وتوحيده مع بقائه هيكل خدميا لا يهدف إلى الربح.

## ١-فوضى الشأن الدوائى المصرى الأسباب - مخاطر رئيسية - الحلول

دكتور محمد رءوف حامد

أستاذ علم الأدوية - الهيئة القومية للرقابة  
والبحوث الدوائية

### (أ) كيف وصلت الأوضاع إلى «كش ملك»

من الخطأ الظن أن تعويم الجنيه هو السبب فى الفوضى الدوائية الجارية.

التعويم لم يكن إلا الثقب الذى أظهر عورات المنظومة الدوائية ككل. إنه ليس إلا المحطة الأحدث فى مسار محطات كبرى للتدهورات المزمنة فى الأوضاع الوطنية للدواء، والتي تراكمت -فى تسارع- على مدى عقود، وتحديدًا منذ ١٩٧٤.

وهكذا، .. ماجرى، ولازال يجرى، من فقدان للضبط المنهجى العلمى لشؤون الدواء يقود البلاد إلى محطات أكثر سوءًا.

فى هذا الخصوص يعرض التناول الحالى لمسارات الانحراف فى الأوضاع الوطنية للدواء وصولًا إلى الفوضى...، وذلك تمهيدًا لتناولات لاحقة تختص بمخاطر تالية محتملة،... فضلًا عن الممكنات بشأن الخروج من هذه الفوضى.

بداية، يجدر الانتباه إلى أن الدواء ليس كأي سلعة. إنه سلعة متفردة فى كون الحاجة إليه لم تتوقف على مدى الزمن، وأن لايمكن لمن يحتاجه أن يستغنى عنه. ذلك إضافة إلى أن وجوده وتطورة يعتمد على البحث العلمى المستمر.

أيضًا، من الخصوصيات المهمة للدواء أنه، فى المسافة بين خروجه من المصنع وتناوله بواسطة من يحتاجه، يخضع لمسارات حرجة.

من ذلك أن الحكومات تقوم بالرقابة القومية على جودته ومأمونيته وفعاليته، وبتضبط الترتيبات السياسية والمالية والتأمينية لضمان وصوله إلى من يحتاجه، وبالأسعار التى يقدر عليها.

من ذلك أيضا أن للدواء شركات إستيراد وشركات بيع، وله تقاليد طبية وصيدلانية، مهنية وعلمية، بخصوص ترشيد ومراقبة وصفه وصرفه للمرضى.

إضافة إلى ما سبق ذكره، يخضع الدواء لمتابعات طبية وإقتصادية ومالية متواصلة طوال تواجده فى السوق، سواء لرصد الآثار الجانبية، أو للتقييم الإقتصادى لكفائته العلاجية، أو من أجل تخفيض أسعاره تدريجيا.

وهكذا، كنتاج إجمالي لهذه الخصوصيات، من الطبيعي أن يخضع الدواء للتسعير. وإذا كانت الفوضى الجارية قد سمحت للبعض للبدء بالمطالبة بتحرير سعر الدواء، الأمر الذي يُعد ملمحا خطيرا للفوضى، فإنه أمر سيجري التعرض له في وقت لاحق.

أما عن الفوضى الجارية بشأن وفرة وأسعار الأدوية والمستلزمات الطبية، فإن سببا رئيسيا لها يكمن في اعتماد يكاد يكون- كلي على الإستيراد، .. إستيراد المواد الخام، وإلى حد كبير إستيراد المنتج النهائي، مما جعلنا منذ زمن أسرى موقف «كش ملك».

هذه الإشكالية ليست وليدة اللحظة. إنها تكشف عن مجمل السيئات المتركمة في الشأن الدوائي المصري.

المسألة إذن أنه، مالم يحدث إدراك وإستيعاب لهذه السيئات وميكانيزمات إستفعالها، لا ينتظر تعاملًا رشيدا في الأوضاع الوطنية للدواء.

بإيجاز، تنقسم السياسات الخاصة بالشأن الدوائي الوطني إلى مجالين، مجال توفير الدواء لمن يحتاجه، وبالسعر الذي يناسبه، ويسمى بالسياسة الدوائية الوطنية، ومجال صناعة الدواء.

هنا تجدر الإشارة إلى أنه، خلال عام ١٩٨٨، عندما ووجهت القيادات الدوائية العليا في البلاد بواقع (وطبيعة) الضعف في الصناعة الوطنية، وفي سياسات توفير الدواء، كانت ردود أفعالها أن الأوضاع «عال العال»، وأن كل شيء تمام.

بعدها، مع نهاية نفس العام (١٩٨٨)، صدر كتيب من منظمة الصحة العالمية بشأن «الأوضاع الدوائية في العالم»، وقد دل موقع مصر فيه على أنها بالنسبة لمجمل أوضاع السياسة الدوائية لاتأتي في المقدمة إقليميا (كما كان الحال عليه في الستينات)، بل هي لاتسبق من البلدان العربية غير موريتانيا والصومال، بينما كانتا العراق والجزائر في المقدمة في جميع المؤشرات.

لم يحظى هذا التقرير، ولا التنبيه إليه، باهتمام المسؤولين.

من جانب آخر، كانت نشأة القطاع الخاص الدوائي في السبعينات والثمانينات تشهد قدر من الحيودات (أو الإنحرافات). من ذلك أن بعض الشركات الإستثمارية قد نشأت من «بطن» القطاع العام ذاته، مستفيدة إلى حد كبير بملفاته الدوائية، وبكوارده الفنية، وبقدر من أمواله.

كما أن نشأة الشركات الخاصة والإستثمارية والأجنبية لم تأتي من منظور سياسى تكنولوجى يجعل منها إضافات تكنولوجية للشركات القائمة، بقدر ما كانت عبئا عليها، ومشاركًا لها في كعكة السوق الدوائية.

### إضافة إلى ذلك، شهدت الصناعة الدوائية تردياً على غرار مايلي:

- أخطاء في الفهم الإستراتيجي. من ذلك ، التصور بتطوير الصناعة الدوائية من خلال زيادة عدد المصانع بنفس نسبة الزيادة المتوقعة لعدد السكان، الأمر الذي يمكن قبوله في صناعات بسيطة مثل صناعات الخبز والحلويات .. الخ، وليس في صناعة الدواء والتي تعتمد أساساً على البحث العلمي والتطوير التكنولوجي العميق.

- عدم قبول رجال الصناعة للتحالف الإستراتيجي مع بعضهم ومع الحكومة من أجل توظيف البحث العلمي لتطوير إمكاناتها الإنتاجية.

في هذا الخصوص أحبطت الصناعة محاولتين تاريخيتين، كانت الأولى عام ١٩٩٤، وكان البنك الأهلي المصري مبدئياً حماساً في تولى مسؤوليتها. كانت أهمية محاولة ١٩٩٤ تتمثل في كونها مدخلاً للتحضير للتفاعل الإيجابي مع إتفاقية الملكية الفكرية (تريبس) والتي خضعنا لها بعدها بعشر سنوات.

وأما المحاولة الثانية فقد جرت عام ٢٠١٣ ، برعاية حقيقية وكاملة من نائب رئيس الوزراء ووزير التعليم العالي وقتها (الدكتور حسام عيسى) لقد كان رفض الصناعة للالتزام بالموضوع رفضاً تاماً.

- إستمرار الوقوع بقصد (أو بدون قصد) في برائن معايير خاطئة، بل وفاسدة، مثل بلوغ تغطية الإنتاج المحلي لقدر ٩٣% من الإستهلاك، ومثل تجنب المقارنة مع المنافسين دولياً أو إقليمياً (مثل صناعات الهند والأرجنتين والأردن والإمارات وإسرائيل).

- إفساد صحة جزئية بخصوص محاولة تصنيع المواد الدوائية الخام. بدأت هذه المحاولة في نهاية الثمانينات من خلال تعاون شركة النصر للكيمويات الدوائية مع الباحثين في الجامعات ومراكز البحوث.

لقد أدت هذه المحاولة لإنجاز التوصل إلى خامات دوائية بمواصفات عالمية (مثل: الأمبيسيللين – الريفامبيسين – الأموكسيسيللين) وقد جرى الإفساد من خلال التحول إلى قطاع الأعمال العام.

أما بخصوص هدف وصول الدواء لمن يحتاجونه، فقد تراخت الحكومات -بشكل متدرج- في التخطيط العلمي لذلك. لقد زاد عدد المستحضرات المثيلة من ٤ إلى حوالي ١٢، وزاد التباين في أسعارها، ولم تدخل الحكومة بجدية إلى منهج الوصف في الروشتات بالإسم العلمي للدواء [أي الإسم الجنييس (أو الإصطلاحى) وليس بالإسم التجارى] لتجنب ضغوط بروباغندا بعض الشركات، فضلاً عن غياب التطبيقات الحديثة لترشيد استخدام الأدوية.

لقد صدرت وثيقتان بمسمى «السياسة الوطنية للدواء» (عامى ٢٠٠١ و ٢٠٠٤) فى عهدى وزيرين مختلفين.

عملياً، الوثيقتان كانتا كأن لم تكونا، حيث فى بنائهما ومحتوياتهما وصياغتهما لم تعتمدا على منهج علمى مناسب. لقد إفتقدتا للمؤشرات المعيارية، ولم تشيرا إلى توصيفات للواقع ومشكلاته، ولا للترتيبات الخاصة بوصول الدواء إلى مستحقيه فى ظل مشكلات الواقع.

وهكذا، شهدت العقود الأربعة الماضية تراكماً متزايداً فى ضعف السياسات الدوائية، وفى المشكلات. ذلك بحيث وصلت مصر دوائياً إلى وضع كامن ومزمن لـ «كش ملك».

لقد كشف هذا الوضع مؤخراً أن للشركات الأجنبية النصيب الأكبر من قيمة الإستهلاك المحلى حوالى ٦٠%، بينما الباقى للصناعة الوطنية، خاص، وإستثمارى، وقطاع أعمال عام، حيث لاتتعدى حصة الأخير قدر ٤%.

مايمكن إستنتاجه، والتأكيد عليه، من كل ماسبق ذكره، هو أن الدواء كسلعة وكصناعة شديد الحساسية للضعف والتكؤ فى السياسات، وللأخطاء فى الإدارة.

إنها خاصية تجاهلتها الحكومات المتعاقبة، فكانت النتيجة مايجرى حالياً من وضع «كش ملك» و.. «فوضى».

لقد حدث نمو غير ممنهج للقطاع الخاص الدوائى على حساب القطاع العام، ثم نمو مماثل للقطاع الأجنبى على حساب القطاعين الخاص والعام معاً، ولم تتولد أية إستراتيجيات وطنية طويلة المدى للتطوير العلمى والتكنولوجى. ذلك برغم تحدى إتفاقية الملكية الفكرية، وبرغم فترة السماح التى كانت متاحة لنا (عشر سنوات من ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٥).

### (ب) المنظومة الوطنية للدواء على حافة خطرين رئيسيين:

المنظومة الوطنية للدواء، كأي منظومة كبرى (وبالتالى معقدة التكوين)، تكون عرضة لتغييرات رئيسية إذا ما وصلت أحوالها إلى حافة الفوضى، أو إلى وضعية «كش ملك». التغييرات التى تحدث فى خضمّ ملاسبات الفوضى أو «كش ملك» ليست بالضرورة تغييرات إيجابية، حيث قد تكون سلبية الإتجاه حاملة لمخاطر رئيسية، وممنهجة.

من أهم التوجهات السلبية والمخاطر، التى تتعرض لها المنظومة الوطنية للدواء، مايجرى السعى إليه حالياً من إنشاء مايسمى بهيئة الدواء المصرية، وكذلك ماقد بدأ يطرأ من مطالبات بضرورة تحرير سعر الدواء.



## (أ) مشروع هيئة الدواء المصرية:

حالياً، يُعرض على البرلمان مشروع قرار بقانون إنشاء هيئة الدواء المصرية. ثلاثة أسباب تدفع إلى ضرورة تجنب هذا المشروع:

- عدم صحة الترويج الجارى عن غيبة مثل هذه الهيئة.
  - إختفاء الجدة فى مهام ومكونات المشروع المقدم مقارنة بما هو قائم.
  - إبتعاد المشروع المقدم عن أى مستحدثات منظومية، سياسية وإستراتيجية وتقانية، تفرض الأوضاع القائمة الحاجة الأساسية إليها.
- أما عن التفاصيل، فالتررويج لهذه الهيئة يركز على الإدعاء بأنها تختص بالرقابة على الدواء، وأن مصر لا يوجد بها كيان للرقابة على الدواء، وأن ذلك لا يصح باعتبار أن دولاً أخرى، مثل الأردن والسعودية، تملك هيئة وطنية للدواء تقوم بالرقابة عليه، بل وأن سر تقدم الأردن فى التصدير هو وجود هيئة الدواء الأردنية، والتي يوجد أيضاً مثيل سعودي لها، يسمى هيئة الدواء السعودية.

الحقيقة أن هذا الترويج لا يستند إلى أى حقيقة، حيث فى مصر كيان رقابى دوائى عملاق هو الهيئة القومية للرقابة والبحوث الدوائية (نودكار). لقد تشكلت نودكار بهذا المسمى عام ١٩٧٦ من خلال توحيد كيانين دوائيين رقابيين قوميين، وهما معامل الرقابة الدوائية بوزارة الصحة (والتي نشأت عام ١٩٥٥) ومركز الأبحاث والرقابة الدوائية بمؤسسة الأدوية (والذى تأسس عام ١٩٦٣).

أى أن الرقابة الدوائية القومية فى مصر قد وُلدت قبل الكيانات المماثلة فى البلدان الشقيقة بعقود، بل وكانت الأولى على مستوى الدول النامية.

هذا، مع العلم أنه يوجد إلى جانب الكيان العملاق «نودكار» كيانين آخرين شقيقين مكملين، وهما هيئة الرقابة على الأمصال واللقاحات، والإدارة المركزية للصيدلة.

وإذا كانت مسميات جهازى الرقابة الدوائية فى الأردن والسعودية قد صممت لتكون تقريباً على نفس نمط مسمى الجهاز المناظر فى الولايات المتحدة (Food and Drug Administration (FDA)، حيث الإسم فى الأردن هو (Jordanian Food and Drug Authority (JFDA، وفى السعودية على نفس المنوال (SFDA)، فليس هناك ما يستوجب أن نتبع نحن فى مصر نفس النمط بالتحول إلى إسم «هيئة الدواء المصرية» Egyptian Drug Authority، وذلك ليكون إسمها المختصر بالإنجليزية EDA، وحتى يصبح على غرار JFDA، و SFDA، كما فى الشقيقتين الأردن والسعودية، على الترتيب.

الواقع أن طريقة تسمية هذا الكيان تتباين وتتغير من دولة إلى أخرى. مثلاً، في ألمانيا يسمى «المعهد الإتحادي للأدوية والمستلزمات الطبية»، وفي باكستان «هيئة الرقابة على الأدوية»، وفي ماليزيا «الديوان القومي للرقابة على المواد الصيدلانية»، وفي جنوب أفريقيا «مجلس الرقابة الدوائية»، وفي بولندا «معهد الدواء».

أما عن السر بشأن تقدم الأردن على مصر في الصادات الدوائية فهو لا يعود أبداً إلى وجود هيئة دواء أردنية، والتي يُعد وجودها أمر طبيعي. إنه يرجع إلى أن الصناعة الدوائية الأردنية، رغم حداثتها مقارنة بشقيقتها الكبرى المصرية، تملك حمية أعلى في التطوير، وهي في ذلك لا تنتظر لتضطر للتطوير كرد فعل على أزمة طارئة (مثل أزمة رفض أثيوبيا لأدوية مصرية في الصيف الماضي).

إضافة إلى ذلك، فالشركات الأردنية لديها طموحات وممارسات عالية الكفاءة في التسويق.

ذلك فضلاً عن إهتمام عميق لبعض الشركات الأردنية بالبحث العلمي والتطوير، الأمر الذي يقابله لامبالاه من الشركات المصرية.

وأما عن المشروع المقدم، طبقاً لما جاء في مواده، فهو لا يضيف أي جديد، بخصوص المهام والأهداف والتقنيات والعلاقات، عما تقوم به الهيئة القومية للرقابة والبحوث الدوائية ورفيقتها (هيئة الرقابة على الأمصال واللقاحات، والإدارة المركزية للصيدلة).

لقد تضمنت مواد المشروع المقدم أموراً شكلية، ولا تتعلق أبداً بالسياسات أو الإستراتيجيات، حيث إنشغلت ببروقراطيات تبعية ونقل الكيانات الدوائية الحكومية القائمة بالفعل إلى الهيئة المقترحة، ونوعية مؤهل البكالوريوس الجامعي لرئيسها، والتبعية المباشرة لرئيس مجلس الوزراء.

المادة الوحيدة التي تضيف جديد هي تلك التي يقول نصها: «تُخصص للهيئة مساحة لا تقل عن خمسين فدان بإحدى المدن الجديدة بالقاهرة الكبرى (مثل مدينة بدر أو غيرها) لإقامة المنشآت اللازمة لتحقيق أهدافها».

وهكذا،.. الهيئة المقترحة ليست إلا محاولة لتقليد شكلية كيانات أصغر نشأت مؤخراً في بلدان شقيقة. وأما في الموضوع، فهذه الهيئة لا تمثل إلا إستحوازا لكيانات دوائية، رقابية وبحثية، أصيلة، وعريقة، وقائمة.

وبينما هذا الإستحواز لا يقدم جديد من المهام الفعلية عما هو قائم، إلا أنه يؤدي عملياً إلى إهدار مكثف لوقت وجهد ومال، سواء في وضع نظام إداري ومالي خاص لكيانات متباينة في أنظمتها الإدارية والمالية، أو في الحصول على قطعة أرض تزيد على ٥٠ فدان، وإقامة منشآت جديدة عليها... الخ.

وكان في مصر فوائض في المال والزمن للإنفاق هباء على إقامة وتشبيد ما هو قائم بالفعل.

وأما مسألة تبعية هذه الهيئة إلى رئيس الوزراء مباشرة، فهذا أمر غريب، حيث في كافة بلدان العالم لا تتبع هيئات الدواء غير وزارة الصحة، ... لا في الولايات المتحدة أو الأردن أو إنجلترا أو اليابان أو أى بلد آخر (وذلك فيما عدا حالات فردية تماما لا تمثل توجهها بأى قدر).

المشروع المقدم -إذن- ليس إلا طموحا إستحوazia، سواء على الكيانات الدوائية الحكومية الموجودة، أو على علاقة سلطوية مباشرة برئيس الوزراء. هذا بينما هو لم يتطرق إلى أية صياغات أو رؤى أو تنسيقات تتعلق بتطوير السياسة الدوائية الخاصة بإتاحة الدواء للمرضى...، أو بتطوير صناعة الدواء.

وعليه، فإن هيئة الدواء المصرية لن تقدم إلا «الإيهام بالعلاج»، بينما سيمضى الزمن بأوضاع الدواء الدواء في مصر من سوء إلى أسوأ، بحيث أن الفاقد سيتواصل في الإزدياد، وبالتالي ستظل تكلفة العلاج الحقيقي للشأن الدوائى الوطنى فى إرتفاع متسارع، أكثر وأكثر، ماديا وبشريا.

هذا، وتجدر هنا الإشارة إلى أن تقدم الكيانات، و تحقيقها لمهامها (سواء هي دوائية أو غير دوائية)، يتوقف أولا وأخيرا، وقبل وبعد المسميات، على الإعتبارات المنظومية. وذلك كالبينة المنظومية العامة، وأنواع القيم والمبادئ والعلاقات، المعلنة وغير المعلنة. تلك التى تتحكم فى حركات وأنشطة ومستقبلات المنظومة.

#### ب) مسألة تحرير الدواء من التسعير:

فى هذا الخصوص يمكن الإشارة إلى ثلاثة أمور. أولا، أن الدواء فى كافة بلدان العالم، خاصة فى البلدان المتقدمة، يخضع لأنظمة صارمة للتسعير. وثانيا، أن التسعير تتعدد آلياته، والتى يرتبط فى جزء منها بمنظومات الرعاية الصحية (التأمين الصحى وصناديق العلاج... الخ).

وأما الأمر الثالث فهو أن الدولة الكبرى الوحيدة التى تشهد قدر كبير من تحرير الدواء من التسعير هى الولايات المتحدة، وبالتالي فإن نسبة هائلة من مواطنيها يعانون من إرتفاع تكلفة الدواء.

هذه الظاهرة نجمت عن هيمنة كبرى للشركات الأمريكية متعددة الجنسيات (والمعروفة بدورها فى إنتخابات الرئاسة).

فى مجابهة ذلك، شهدت بعض الولايات الأمريكية رفضا حادا للموقف المضاد للتسعير من جانب الشركات. لقد وصل هذا الرفض إلى حد المطالبة بإجبار الشركات على ممارسة ال «استرابتيز»، وذلك بتعريفه إقتصادياتها ومالياتها فيما يتعلق بما تدعيه من الإرتفاع الهائل فى تكلفة الأبحاث.

أيضا إستصدر الكونجرس مؤخرا قرارا يكفل للصيادلة إستيراد الأدوية من كندا، حيث الأسعار أقل بكثير.

وهكذا، المطالبة في مصر بتحرير الدواء من التسعير تصبح تصرفا شاذًا تمامًا، مقارنة بما يسود العالم، ولا يتلائم مع الدواء كسلعة من نوع خاص.

أمر آخر ، أن الشركات المصرية ليس لها أي مبرر (ولو خيالي) يجيز لها المطالبة بتحرير التسعير، فهي لا تقوم بأبحاث للتوصل إلى مادة دوائية جديدة

سبب آخر يدفع البعض إلى المطالبة برفع الأسعار، وهو أن تصدير الدواء المصري يكون بنفس سعره في السوق المصرية نظرا لشروط الدول المستوردة والتي تقتضى شراء الدواء بنفس سعره في بلد المنشأ (أي مصر)، حيث الأسعار تكون عادة منخفضة عن الأسواق الأخرى.

حل هذه الإشكالية يتطلب قدر من الإبداع التسويقي، وذلك دون الحاجة إلى تحرير التسعيرة. إنه موضوع يحتاج في تناوله إلى مقام منفصل.

من ناحية أخرى، بعض القائمين على الصناعة يطالبون بتثبيت أسعار المستحضرات المثلثة (وتسمى Generics والتي هي بنفس كفاءة المستحضر الأجنبي الأم «صاحب براءة الاختراع») بحيث تباع بسعر يقل عن ثمن الدواء الأم فقط بقدر ٢٠%.

الحقيقة أن أسعار المستحضرات المثلثة يمكن أن تنخفض بأكثر من ٢٠% مقارنة بالمستحضر الأجنبي الأم. العبرة هنا تكمن في التكاليف الواقعية.

في نفس الوقت لا يوجد مبرر لتثبيت أسعار المستحضرات المثلثة، حيث يُفترض وجود تنافس في الأسعار لصالح النظام الدوائي ولصالح المستهلك.

أيضا يمكن وضع سقف لسعر المستحضرات المثلثة، وتكون للشركات حرية تحديد السعر الذي تراه عند أو تحت هذا السقف.

هذا، ومن المناسب تخفيض السعر تدريجيا بالتوافق مع ما يطرأ على تكاليف المدخلات (خاصة المواد الخام) من إنخفاض.

وهكذا، إستنهاض الشأن الدوائي المصري، وإخراجه من الفوضى، يحتاج إلى صناعة لسياسات وإستراتيجيات وإبتكارات وطنية National وليس إلى تغييرات في الشكل وفي التبعة.

### (ج) مسارات الخروج من الفوضى:

علاج الشأن الدوائى المصرى من الفوضى التى تعترضه يتطلب إخراجها من وضعية «كش ملك»، والتى وصل إليها نتيجة تراكم مزمن للتدهورات (منذ ١٩٧٤)، ويتطلب تجنبه لخطر إهدار الوقت وإستنزاف الأموال بإدعاء إنشاء ماهو موجود بالفعل ومجرد إعطائه مسمى مختلف (مسمى هيئة الدواء المصرية). ذلك إضافة إلى تجنب تحرير الدواء من التسعير.

بمعنى آخر، لايتحمل علاج الشأن الدوائى المصرى المزيد مما لالزوم له من مقاربات غير موضوعية، لاتستند إلى فهم كلى منظومى و/أو تكون مدفوعة بمصالح أو تحيزات إستحوازية خاصة. حيث العلاج من الفوضى لايمكن أن يُجَزَّز من خلال «فوضى فى العلاج»، وإلا إنتقل الشأن الدوائى الوطنى من وضع سىء إلى ما هو أسوأ.

هذا، ويجدر جذب الإنتباه إلى أن الفوضى تتضمن أربعة أبعاد مترابطة، يحتاج العلاج إلى تناولها معا وبعناية.

البعدين الأول والثانى يتمثلا فى الأزمة الطارئة و فى التدهورات المزمنة. وأما الثالث والرابع فيتمثلا فى السياسة الدوائية بخصوص توفير الأدوية للمواطنين، وتلك الخاصة بالصناعة الدوائية.

وعليه، تتطلب المواجهة إجرائين، أولهما يكون فى سياق مخصص لمواجهة الأزمة الطارئة. هذا الإجراء يحتاج أن يحدث بالتزامن (أو بالتوافق) مع بدء الإجراء الثانى، وألذى يختص بوضع الشأن الدوائى المصرى على مسار «سياسى» سليم.

#### أولا - مواجهة الأزمة الطارئة:

تحتاج هذه المواجهة إلى تعامل سياسى علمى يقوم على خطاب تفاعلى تشاركى جماعى، وليس خطابات أوامر أو تهديدات من أى مستوى قيادى (حكومى أو غير حكومى).

من خصائص هذا الخطاب أنه يتعامل بشكل كلى (أو شامل) مع كافة العوامل المؤثرة، وأنه يهدف إلى إستيعاب ومشاركة كل الشركاء المحتملين.

حزمة الشركاء يمكن أن تضم: الحكومة (وزارات الصحة والمالية والتضامن، والبنك المركزى) - إتحاد الصناعات - الغرفة التجارية - نقابتي الأطباء والصيادلة - الموردين - الموزعين - العمل الأهلى - مفكرين دوائيين.

الواجب Homework المنتظر هنا يتضمن تحديد الإحتياجات الدوائية الملحة والماديات المطلوبة، وفقا لمدى زمنى قصير ومحدد.

هذا، وغنى عن القول أن الحل السياسى العلمى للظاهرة الطارئة (أو الحادة) يمكن (بل ولا بد) أن يستفيد من تقنيات بحوث العمليات Operations research ، والتى تكون عظيمة الفائدة فى حل المشكلات التى تتصف بمحدودية الموارد (أموال، أو جهد، أو زمن ... الخ).

النجاح في هذه المواجهة يكتمل من خلال لامركزية رشيدة في التطبيق على مستوى المحافظات والمدن.

ولتجنب الفوضى أثناء تطبيق الحل السياسي العلمي، لابد من الإعلام عن أهداف الحل الذي يتم التوصل إليه، وطريقة تطبيقه، ونقاط القصور فيه، أو بمعنى آخر حدوده The limits .

[ ملحوظة: منذ أيام جرى الإعلان عن إتفاق على زيادات في الأسعار بنسب مختلفة، الأمر الذي لم يجري من خلال مقارنة جماعية Team work ، ولم يستند إلى تصنيفات للأدوية طبقا لدرجة الشدة في نوعية الحاجة المرضية إليها. وكذلك لم يتطرق إلى ميكانيزمات (أو حتى رؤى) لتصحيح الفوضى الجارية، بأبعادها المختلفة ].

### ثانيا- وضع الشأن الدوائى المصرى على مسار سياسى سليم:

التحول إلى مسار سليم يحتاج للعمل فى أربعة اتجاهات.

**الاتجاه الأول:** يختص بالتوصل إلى صياغة علمية لسياسة دوائية حقيقية، تستهدف إتاحة الدواء، لكل من يحتاجه، وبالسعر الذى يناسبه.

واقعية السياسة الدوائية ونجاحها يكمن فى اعتمادها على مؤشرات اقتصادية/اجتماعية تقيس الإمكانيات المعيشية للأفراد، وتقوم على حسابات للتباينات الكمية والكمية لهذه المؤشرات عبر الشرائح الاجتماعية المختلفة، وفى جميع المحافظات.

فى السياسة الدوائية مطلوب الاجتهاد فى تطبيق المفاهيم الخاصة بالتحكم الأمثل فى عدد الأدوية (خاصة بتطبيق مفهوم «الأدوية الأساسية»)، والتي تتمتع بالفاعلية والمأمونية والسعر المنخفض)، وأيضا تطبيق الوصف الطبى باستخدام الأسماء العلمية للأدوية، مما يقلل من التأثير السلبى لشراصة عمليات الترويج الدوائى.

ذلك بالإضافة إلى تطبيق منهجى لقواعد الإستخدام الرشيد للأدوية، والتي تهدف إلى تجنب تداخلاتها الضارة مع بعضها (أو مع الظروف الخاصة بالمريض مثل العمر والغذاء والأمراض الأخرى... الخ)، فضلا عن تجنب إستخدام أدوية بدون داع.

أيضا، السياسة الدوائية الوطنية لا تكون حقيقية، ولا تنجح، إلا بتضمنها لآليات يكون من شأنها توفع المشكلات (مثل نقص الأدوية أو مفاجئات ارتفاع أسعارها)، وإدارة التوصل إلى حلول لها.

هنا تحتاج منظومية السياسة الدوائية إلى علاقات تغذية مرتدة Feed backs ، وسيناريوهات احتياطية، لإتخاذ قرارات إستثنائية عند مواجهة الأزمات والكوارث (مثل الأوبئة أو تغيير سعر العملة... الخ).

هذا، ولابد من إخضاع السياسة الدوائية للتقويم الدورى من خلال دراسات علمية وورش عمل.

**الاتجاه الثاني:** والمكمل للسياسة الدوائية، يختص ببناء نظام قومي كفاء للرعاية الصحية.

في غيبة هذا النظام تكون السياسة الدوائية أشبه بسفينة صغيرة تحاول الإبحار في محيط يقاسى من «تسونامى».

**الاتجاه الثالث:** يتمثل في إستنهاض قومي للصناعة الدوائية المصرية.

هذا الاتجاه يتطلب تطوير معايير تقويم هذه الصناعة، وتهينتها للتقدم، من خلال إحداث تحولات إستراتيجية في بيئتها، وفي بنيتها، وفي علاقاتها المؤسسية. المطلوب أن تؤهل هذه الصناعة للإبتكار وللإرتقاء في التسويق، وفي البحوث، وفي إنشاء التحالفات (والتكتلات) الإستراتيجية التي تحقق ذلك.

**الاتجاه الرابع:** إنشاء كيان دوائى قومي يختص بإدارة دفة كافة شؤون الدواء في مصر، أى إدارة السياسة الدوائية والصناعة الدوائية فى أن واحد.

الحاجة إلى هذا الكيان تنبع من الطبيعة العالمية للتغيير فى القرن الحادى والعشرين، والذي يكون -فى الأساس- بتطوير السياسات والإستراتيجيات، وبالإبداع عند التطبيق، وبحسن المتابعة والترشيد.

السياسات التغييرية لا بد وأن تستهدف تحويل الأوضاع، من واقعها الإستراتيجى النسبى، إلى مستقبلات أكثر ديناميكية، تكون قادرة على تسريع الوصول إلى تغييرات تكنولوجية علمية جذرية.

فقط هذه التغييرات هى التى تمكن من التوصل إلى منتجات وعمليات إنتاجية وخدمية جديدة، ترقى بالسياسة الدوائية والصناعة الوطنية.

المسألة إذن ليست أبدا الإستحواز على أجهزة حكومية موجودة وتمارس مهامها بالفعل، ووضع «يافطة» بمسمى جديد عليها. وهى ليست إهدار أموال فى شراء أراضى جديدة، وتشبيد المبانى.

أيضا المسألة ليست إخراج الشأن الدوائى من وزارة الصحة، ولا إقامة علاقة سلطوية مع رئيس الوزراء ... الخ.

الكيان الذى تحتاجه مصر لإدارة دفة كافة الشؤون الوطنية للدواء، بأوضاعها الجارية و مستقبلاتها الممكنة (وتلك التى ينبغى أن تكون)، يمكن أن يطلق عليه «المجلس الأعلى للدواء» أو أية تسمية أخرى إذا ما كانت أكثر مناسبة.

هذا الكيان يكون هو المستوى الوطنى الأعلى بخصوص كافة شؤون الدواء، سواء مايكون منها داخل الحكومة (مثل الرقابة والتسجيل والتسعير ... الخ)، أو خارجها (مثل الصناعات الدوائية ... الخ). إنه المسؤول عن ربط «الفعل الدوائى الوطنى» ب «الفكر الدوائى»، بأعلى إمكانات الحركة، وبأحسن الإيقاعات الممكنة، وعلى مختلف الأبعاد الزمنية (قصير - متوسط - طويل).

المهمة الرئيسية لهذا الكيان تتمركز في صناعة السياسات والإستراتيجيات الوطنية لكافة شؤون الدواء، وربطها ببعضها، ومتابعة تطبيقها، وتطويرها.

### مهام هذا الكيان (أو المجلس الأعلى للدواء) تتضمن أهدافا مثل:

- ١- الإستيعاب التطبيقي (والتطويري) للمتغيرات العالمية في إدارة إقتصاديات الصناعة الدوائية (مثل العملاقة، والتحالفات، والتكتلات، وشبكات البحوث، والخصخصة البحثية ) ، وكذلك في إدارة سياسات إتاحة الأدوية للمواطنين.
- ٢- تنظيم عمليات التوصل إلى السياسات الدوائية على اختلافها (بخصوص إتاحة الدواء أو بخصوص الصناعة ).
- ٣- رعاية وتوجيه التعاملات بين مختلف الكيانات الحكومة من ناحية، والكيانات الدوائية من ناحية أخرى.
- ٤- دراسة وتقييم إقتصاديات الشركات الوطنية للدواء، وذلك بهدف تعظيم إمكانات التشبيك في المصالح بينها من أجل الصالح الدوائي الوطنى العام ( مثلا من أجل تنمية القدرات البحثية والتسويقية المطورة للصناعة ) .
- ٥- دعم التعامل الرشيد مع الشركات والتحالفات العالمية، والمنظمات الدولية، بهدف إكتساب معارف وتقنيات جديدة .
- ٦- رعاية عمليات الإستخدام العلمى (وليس التجارى) لبراءات الاختراع الأجنبية فى تعميق القدرة الوطنية على ممارسة «الهندسة العكسية» للمنتجات والعمليات الدوائية .
- ٧- تعظيم التواصل الأفقى مع الموارد المحلية والإقليمية ( الصناعات البتروكيماوية والتعدينية – النباتات والحيوانات فى البر والبحر .... الخ ) .
- ٨- دعم وتنظيم التحالف بين الدراسات العليا فى الكليات ومراكز البحوث من ناحية ، وسائر الكيانات الدوائية من ناحية أخرى.
- ٩- تحفيز الإعارة المتبادلة بين الأكاديميين من ناحية، وخبراء شركات الدواء من ناحية أخرى .
- ١٠- تصحيح معايير تقويم الصناعة الدوائية، وذلك من خلال الاحتكام إلى معايير مثل : القيمة المضافة Added value – البراءات ذات المردود التجارى – تقديم مواد دوائية جديدة ، تقليص نسبة الإنتاج بترخيص أجنبية – تطبيق أحدث عمليات ونظم الجودة ... الخ .
- ١١- تنظيم المنافسة المحلية بهدف تكامل وإرتقاء المسارات التكنولوجية (المواد الخام – التشكيل الصيدلى المتطور – التكنولوجيا الحيوية ... الخ)، مع تحفيز التنافسية داخل كل اتجاه.



١٢- التحفيز على التطوير التكنولوجي (بوسائل مثل الضرائب – التسعير – الجوائز ... الخ).

١٣- تصنيف الصناعة القائمة إلى مستويين ، أحدهما خاص بصناعة الأدوية الجينية (أى التى زالت عنها براءات الاختراع)، والآخر صناعة تمارس أيضا البحث العلمى التطويرى، مع وضع أدوات تقويم وتحفيز متنوعة لكلا النوعين .

١٤- إدخال إدارة التغيير التكنولوجي Technology change management فى كافة الكيانات الدوائية من شركات ومنشآت بحثية وإدارات حكومية.

١٥- تخليص القطاع العام الدوائى مما يعوق حيويته ويحجب عنه القدرة على المساهمة فى حل المشكلات الدوائية الوطنية.

وأخيرا، يمكن القول، من منظور السياسات الوطنية العامة، بأنه نظرا لأهمية وحساسية الشأن الدوائى، وضخامة منظوميته، فإن مصير إدارة الفوضى والترديتات التى تعتريه يُعد «مرآة» لمدى صحة سياسات التنمية (والتنمية السياسية) فى مصر، على مدى العقود الأربعة الماضية وصولا إلى «اللحظة التاريخية الحالية».

**ملحوظة:** الطرح أعلاه كان قد نُشر فى ثلاث مقالات فى جريدة الشروق (١٩ و ٢٦ ديسمبر ٢٠١٦ و ٢ يناير ٢٠١٧).

## ٢- ملاحظات حول صناعة الدواء في مصر

محمد عمر عبد العاطي  
نقابي بشركة النصر للصناعات الدوائية  
محمود المليجي  
نقابي بالنقابة العامة للعاملين بشركات الدواء القطاع  
العام

تعد مصر من أعرق الدول في صناعة الدواء، إذ نشأت فيها صناعة الدواء منذ عام ١٩٣٩ على يد طلعت حرب عندما أسس شركة مصر للصناعات الدوائية.

في عام ١٩٦٢ تم إنشاء شركة النصر للصناعات الدوائية بأبي زعبل، وهي شركة ضخمة مساحتها ٢٠٠ فدان، وبها عدد ضخم من المصانع. تقوم تلك الشركة الآن بإنتاج الخامات الدوائية مثل الباراسيتامول، والأسبرين، والميتفورمين وهو دواء أساسي للسكر موجود في مستحضرات مثل الجلوكوفاج والسيدوفاج وغيرها.

كما تنتج الشركة المحاليل الطبية بقدرات كبيرة تصل إلى مليون ونصف المليون عبوة، وينتظر زيادتها بعد تشغيل الوحدة الجديدة التي تنتج المحاليل الخاصة. تنتج الشركة أيضا محاليل الكلي الصناعي بمعدل حوالي ستين ألف جركن ٢٠ لترا سنويا قابلة للزيادة. كما تنتج الشركة أيضا الكيماويات الصناعية وإنزيمات دبغ الجلود.

بالشركة أيضا مصنع للمستلزمات الطبية ينتج أجهزة نقل الدم والأجهزة الوريدية. بها أيضا مصنع لإنتاج كيماويات المعامل والتجزئة الصيدلانية (بودرات وسوائل). كما أن بها مصنع لإنتاج الأدوية البيطرية. وبها مركز أبحاث ورقابة راق على أعلى مستوى من الخبرة والمعدات.

كانت الشركة هي الشركة الوحيدة في مصر والشرق الأوسط وأفريقيا التي تنتج وتلبى احتياجات المنطقة العربية والأفريقية من الكيماويات الدوائية والأدوية البيطرية وإنتاج الخامات العضوية وغير العضوية.

وعندما نرى الأزمة الراهنة التي حلت بالدواء بعد الارتفاع الضخم في سعر الدولار وتعويمه، نحس بالأسى الشديد حيث كان من المفترض أن تغيثنا صناعاتنا الدوائية المحلية من أزمة الاعتماد على الخارج.

هنا ندرك أن قدرات شركات الأدوية القطاع العام في مصر تتأخر بدلا من أن تتقدم. تم هذا منذ عام ١٩٩١ مع قانون قطاع الأعمال العام الذي حول الهيئات مثل هيئة الصناعات الدوائية إلى شركات قابضة، وعملت تلك الشركات في مختلف المجالات على بيع معظم القطاع العام (وإن لم يشمل هذا القطاع الدوائي حتى الآن) كما عملت الشركات القابضة على وقف تطوير شركات القطاع العام الدوائية وعدم إمدادها بالسيولة المالية اللازمة للتطوير، بل ولا حتى لتجديد المعدات.

كانت شركة النصر تنتج في الماضي كيماويات المضادات الحيوية (الأمبيسلين، الأموكساسيلين، الريفامبيسين، التتراسيكلين، الكلورامفينيكول) ولكن تم إيقاف تلك الوحدات منذ إنشاء الشركات القابضة تقريبا حتى الآن! كما تم أيضا إغلاق مصنع إنتاج السلفا!

أنتجت الشركة فلاتر الغسيل الكلوي طبق أحدث المواصفات العالمية، ويوجد بمخازن الشركة الآن خمسين ألف فلتر جاهزة للتوزيع، ويتوقف التوزيع على تسجيل المنتج بوزارة الصحة. تم تقديم كل المستندات المطلوبة والاختبارات التي اجتازها المنتج بنجاح، ومع ذلك لم تسجل إدارة الصيدلة بوزارة الصحة هذا المنتج رغم سدة حاجة الأسواق إليه، علما بأن طاقة الشركة في حالة بدء التوزيع التجاري أن تنتج ١,٨ مليون فلتر غسيل كلوي سنويا نضطر لاستيرادهم الآن!

تضم القطاعات العاطلة في مجال صناعة الدواء الحكومية في مصر أيضا وحدة معمل الخلاصات للأدوية الحيوية (مثل المنتجة بالهندسة الوراثية) منذ عام ٢٠١٢، وما زالت غير مستغلة حتى الآن حيث لم تنتج إلا إنتاجا تجريبيا ولم تحل مشاكلها حتى تدخل بثقلها في السوق في إمداده بالأدوية البديلة للأدوية الأجنبية المستوردة الغالية.

كما تضم أيضا وحدة بيتا لاكتام في شركة مصر للمستحضرات الطبية التي تنتج المضادات الحيوية الراقية، وقد بدأ إنتاجها التجريبي منذ عام ٢٠٠٨ ولم تنتج للأسواق ولم تستغل إمكانياتها حتى الآن. هل أن الأوان لإدخال تلك الوحدات في مجال الإنتاج لإغاثتنا في أزمتنا الدوائية الراهنة؟

إننا نطالب بعدم إهمال تلك الشركات وإعطاء تطوير الإنتاج المحلي مكانه اللائق في حل الأزمة الحالية للدواء حيث يمكنه ليس فقط حل الأزمة على المدى الاستراتيجي، ولكن أيضا حل الكثير من الأزمات على المستوى الفوري.

نطالب بضخ السيولة إلى تلك الشركات حتى تتمكن من تجديد ما يحتاج للإحلال والتجديد من الآتها وتدوير عجلة الإنتاج بها. كما نطالب أيضا بإعطاء شركات الأدوية معاملة خاصة في الجمارك والضرائب بدلا من إغراق المستثمرين المحليين والأجانب بالإعفاءات والمستوردين بالتعويضات ورفع أسعار منتجاتهم مع ترك الشركات القطاع العام ذات الإمكانيات الضخمة لكي تغرق تمهيدا لخصخصتها.

### ٣- مشروع قانون التأمين الصحي الجديد يسلب الشعب مستشفياته

#### أ- مقدمة:

قدمت الحكومة منذ مارس ٢٠٠٥ وحتى النسخة الأخيرة المؤرخة في ٢٧ أكتوبر ٢٠١٦ حوالي خمسين نسخة من مشروع قانون التأمين الصحي، وتعترم الحكومة تقديمها لمجلس الشعب خلال تلك الرحلة التي استمرت حوالي اثني عشر عاما حدثت تغييرات كثيرة على المشروع، ولكن بقيت فكرة جوهرية عند الحكومة في مشروع الإصلاح الصحي لا تتغير: خصخصة مؤسسات تقديم الخدمة من مستشفيات وعيادات وغيرها!

قانون التأمين الصحي له مجالان أساسيان: الأول هو علاقة المواطن المنتفع بالتأمين الصحي بجهة تقديم الخدمة: ما هي حقوقه أو الأمراض التي يعالجها التأمين الصحي، وما هي واجباته أو التزاماته النقدية التي يدفعها مقابل تلك الخدمة. المجال الثاني المهم هو نوع جهة تقديم الخدمة من مستشفيات وعيادات: هل هي جهة تعتبر الطب خدمة وتقدمها بالتكلفة وبدون ربح كما هو موجود الآن (رغم كثرة عيوبه التي نهدف إلى إصلاحها)، أم هو جهة ربحية تجارية تعتبر الطب سلعة تتكسب منها وبالتالي تضيف ذلك الربح إلى الأعباء المالية التي تلقى على عاتق المنتفعين من التأمين الصحي.

لا بد من الاعتراف بأمانة بأن كل نسخ مشروعات التأمين الصحي المتعددة طوال خمس سنوات من ٢٠٠٥ وحتى قبل الثورة عام ٢٠١١ لم تتحدث عن ملكية مؤسسات تقديم الخدمة، واقتصرت على تغيير العلاقة بين المنتفع من التأمين الصحي وجهة تقديم الخدمة.

إلا أن خصخصة المستشفيات جاءت من باب آخر: عندما أصدر رئيس الوزراء في مارس عام ٢٠٠٧ قراراً رقم ٦٣٧ لسنة ٢٠٠٧ بإنشاء الشركة المصرية القابضة للرعاية الصحية التي تنتقل لها ملكية كل مستشفيات وعيادات وأصول التأمين الصحي لكي تدار على أسس تجارية ربحية ولكي يحق للشركة القابضة بيع الشركات التابعة وهي المستشفيات بالطبع.

انتفض المجتمع المدني بأكمله ضد هذا المشروع الخبيث الذي يسرق المستشفيات والأصول التي بناها الشعب بعرقه لكي يعرضها للبيع، ولكي تعود وتقدم الخدمة للشعب محملة بالربح وتنقل كاهل المنتفعين. رفعت ثلاث منظمات مجتمع مدني أعضاء لجنة الدفاع عن الحق في الصحة قضية في محكمة القضاء الإداري ضد تلك الشركة القابضة، وحكمت المحكمة في الشق المستعجل في ٤ سبتمبر عام ٢٠٠٨ بوقف إنشاء الشركة القابضة للرعاية الصحية.

وجاء في حكم المحكمة التاريخي عبارات هامة ما زالت تنطبق على محاولات الحكومة الحالية لخصخصة المستشفيات ولكن هذه المرة من داخل قانون التأمين الصحي. جاء في حكم المحكمة: «الرعاية الصحية ليست مجالا للاستثمار والمساومة والاحتكار» و «أن الاتجاه للاقتصاد الحر لا ينبغي أن يسلب حق المواطن الرعاية الصحية عن طريق الدولة، ومن القواعد ألا تتخلى الدولة عن دورها في الخدمات الاجتماعية أو الصحية أو تعهد بها إلى وحدات اقتصادية (أي الشركة القابضة وشركاتها التابعة) حتى ولو كانت تابعة لها لأنها تهدف إلى الربح» وانتقدت المحكمة «وجود نظامين أحدهما للأغنياء على الجودة والآخر للفقراء منخفض الجودة محدود المزايا».

بعد الثورة وطوال السنوات الست الأخيرة أتت المشاريع المتتالية بمضمون قرار الشركة القابضة لتحويل مستشفيات وعيادات تقديم الخدمة في الدولة والتأمين الصحي إلى هيئات ربحية تجارية تحمل المواطن بارباحها.

## ب ١٠ القانون الجديد وملكية مستشفيات الشعب:

كيف يعيد مشروع قانون التأمين الصحي الحالي مسودة ٢٧ أكتوبر ٢٠١٦ قصة الشركة القابضة وتحويل التأمين الصحي الاجتماعي إلى تأمين صحي تجاري ويسهل «للبنس الطبي المصري والعربي الاستيلاء على مستشفيات الشعب التي تملكها الحكومة الآن نيابة عن الشعب، ومستشفيات التأمين الصحي التي بناها المنتفعون بعرقهم واشتركاكهم؟

ينص مشروع القانون على إنشاء ثلاث هيئات منفصلة: هيئة التأمين الصحي الاجتماعي الشامل، وتتولى إدارة وتمويل النظام، وهي هيئة غير ربحية بنص القانون (مادة ٤)، ومع ذلك يحظر على الهيئة تقديم الخدمات بنفسها، حيث خصصت هيئة خاصة بذلك بل إن القانون يحظر على وزارة الصحة نفسها تقديم الخدمات الصحية بنفسها ويقصر دورها على تنظيم ومراقبة النظام الصحي والمسؤولية عن إصدار تراخيص المنشآت الصحية (المادة الثالثة في صدر القانون) وذلك كله تطبيقاً لمبدأ فصل تقديم الخدمة عن تمويلها إعمالاً لنص المادة ٢ من القانون «ويُدار هذا النظام عبر آلية فصل التمويل عن تقديم الخدمة، ولا يجوز للهيئة تقديم خدمات علاجية أو الاشتراك في تقديمها» (مادة ٢).

ونتساءل أولاً: إذا كانت هيئة التأمين الصحي الاجتماعي الشامل هي المنظم لعملية تقديم الخدمة، فلماذا يشترك في إدارتها ممثلوا القطاع الخاص الطبي (مادة ٥)؟ القطاع الخاص يهدف بالطبع للربح وهذا ليس عيباً بالطبع فهذا هو هدفه، ولكن لماذا يشترك في إدارة نظام التأمين الصحي الاجتماعي؟ وإذا كان القطاع الخاص العربي والمصري يتلمظ على شراء المستشفيات الحكومية بالبخس كما تم في كل سوابق البيع (حيث تم في الشهر التالي لإنشاء الشركة القابضة لعام ٢٠٠٧ حضور وفود خليجية لمعاينة كل من مستشفى مدينة نصر للتأمين الصحي ومعهد ناصر)

فلماذا يوضع القطاع الخاص في إدارة الهيكل الحكومي العام؟ هل لكي يوافق على البيع بالبخص؟!

ومجلس إدارة الهيئة هذا يتشكل من عدد كبير من ممثلي وزارات كثيرة لا نفهم لماذا تضم حتى وزارة الداخلية، مع وجود ممثل شعبي في مجلس الإدارة من نقابة الأطباء وغيرها (مادة ٥ أيضا) فلا يحدد نسخة القانون التي في يدنا نسبة المكون الشعبي في تكوين لجنة الإدارة. ألا يثير هذا خشيتنا من أن يتولى مجلس إدارة من موظفين منتدبين من الحكومة تقرير الحفاظ على المستشفيات أو خصصتها مصير تلك المستشفيات؟ نلاحظ أن المكون الشعبي في المجلس الطبي العام في إنجلترا وفرنسا ينص على نصف المديرين من ممثلي الشعب، ولا يوجد بينهم ممثلين للقطاع الخاص. كان المعتاد سابقا أن تشتمل مجالس إدارة الهيئات على ممثل لكل من وزارة المالية ووزارة العدل دون أن يكون لهم صوت في تقرير السياسات الفنية، فكيف بخمس وزارات والعديد من الهيئات التابعة لمختلف الجهات دون ذلك الضمان وتترك كل هذا للأمانة تنفيذية سيصدرها رئيس مجلس الوزراء.

كل هذا في ظل الإعلان الحكومي في القانون ٦٧ لسنة ٢٠١٠ بخصوص مشاركة القطاع الخاص في تقديم الخدمات المحددة بخدمات الطرق والمرافق من مياه وكهرباء، وكذلك التعليم والصحة. أن الحكومة لا تملك القدرة على تمويل الخدمات وتسعى إلى إشراك القطاع الخاص في تقديم الخدمات، التي ستصبح بالضرورة على هذا النحو سلعا ربحية وليس خدمات تؤدي بالتكلفة. من يدير ماذا لمصلحة من في النهاية؟

وتنص المادة ٨ من مشروع القانون على «تنشأ بالهيئة لجنة دائمة تختص بتسعير قائمة الخدمات الطبية التي يتم التعاقد على شرائها، من الخبراء المستقلين عن الهيئة والمتخصصين في تسعير الخدمات الطبية، ويصدر قرار بتشكيل تلك اللجنة من مجلس إدارة الهيئة، وتصدق قراراتها من وزير الصحة». نتوقف هنا عند لجنة تسعير الخدمات التي يشتمل تكوينها على خبراء تسعير (تسعير السلع بالطبع) التي يتم التعاقد على شرائها.

وتنص المادة ٥ بند ١١ على «للمجلس اعتماد قوائم أسعار الحزم الطبية». ما هي الحزم الطبية؟ ألا تقدم هيئة التأمين الصحي حزمة واحدة شاملة لجميع المؤمن عليها؟ ألا يحى هذا موضوع عدم وجود حزمة شاملة لكل الخدمات، بل هناك حزم متعددة للخدمات على حسب ما يدفعه المنتفع؟ هل تحمل الصيغ دائما بابا للردة عما تم الاتفاق عليه؟ والصيغة هنا تتحدث عن حزم الخدمات الطبية، لذا لا يمكن القول بأنه يعنى اختلاف الفنادق بين حق كل منتفع في سرير للعلاج في غرفة من ستة أسرة، ويستطيع من يريد أن يأخذ غرفة بسريرين أو سرير واحد أو جناح بشرط دفع الفرق، فهذا موجود الآن وهذه خدمات فندقية وليست علاجية!

وتنص المادة ١١ على أن تلك الهيئة، هيئة الرعاية الصحية «تشتري الخدمة عن طريق التعاقد مع أي من مقدمي خدمات الرعاية الصحية والأنظمة العلاجية التي تشملها هيئة الرعاية الصحية، أو أية جهات أخرى ترغب في التعاقد مع هيئة التأمين الصحي الاجتماعي الشامل، وفقاً لنظم التعاقد والأسعار التي تقرها الهيئة، ووفقاً لمعايير الجودة». هنا أيضاً المساواة بين القطاع الحكومي والخاص في الأجور وفي شراء الخدمة كسلعة بسعر موحد محمل بالربح.

إن التسعير ينطبق على السلع فقط المحملة بالربح، وهذا ما يحدث حالياً في القطاع الخاص. أما في الهيئات غير الهادفة للربح مثل هيئة التأمين الصحي الحالية فليس هناك ما يسمى بالتسعير ولكن هناك ما يسمى بحسابات التكاليف. مثلاً كم تكلف التأمين شراء جلسة الغسيل الكلوي من القطاع الخاص؟ بالطبع سعر الخدمة محملاً بالربح، فهذه هي طبيعة القطاع الخاص التي لا خلاف عليها، أما غسيل الكلى الذي يتم في مقر مستشفيات التأمين الصحي فالهيئة تحتسب عليه نصيبه من النفقات عامة (تتعلق بموظفي إدارة المستشفى واستهلاك المستشفى من الكهرباء والمياه... الخ) ونفقات خاصة تشمل أجور أطباء القسم وممرضاته وعاملية وأجهزته وصيانتها وإهلاكها... الخ. المفروض طبعاً أن حسابات التكاليف في ظل أي هيئة غير ربحية أقل من من سعر شراء الهيئة نفس الخدمة في القطاع الخاص لتقارب التكلفة، ولكن يزيد عليها الربح في القطاع الخاص.

إن المعنى الوحيد لوجود هيئة تسعير تشتري الخدمة من جميع مقدمي الخدمة بدون فارق بين مستشفيات حكومية ومستشفيات خاصة هو أن سعر الشراء الموحد المحمل بالربح هو الأساس، وهذا يعني تحويل مستشفيات الهيئة إلى مستشفيات ربحية! لماذا؟ هذا بالضبط هو المقصود من فصل التمويل عن تقديم الخدمة، نظراً لما يقوله البنك الدولي دائماً عندما يتحدث عن أن المشكلة الأساسية للنظام الصحي هي افتقار الجودة. ويتبعها فوراً بأن الجودة لا تتحقق إلا بالمنافسة!

وتنص المادة ١٠ من مشروع القانون على «للهيئة الحق في متابعة المُشترك في أي من جهات تقديم الخدمة الصحية، ولها الحق كذلك في استبعاد مُقدم الخدمة من سجلات مُقدمي الخدمة المؤهلين لديها، في حالة ثبوت تقصيره أو إخلاله بمستوى الرعاية الطبية المُتفق عليه». ماذا يعني هذا؟ من المفهوم مثلاً إلغاء التعاقد مع مستشفى خاص في حالة إخلاله بمعايير جودة الخدمة. ولكنها تملك الحق أيضاً في استبعاد مقدمي الخدمة من القطاع الحكومي من سجلاتها وفقاً لمعايير الجودة ونظم التعاقد والأسعار التي تقرها الهيئة (مادة ١٠). إذن ما مصيرها؟ المصير الوحيد المتخيل لمستشفى حكومي يفسخ التعاقد معه، أي لا يجد زبائن هو خصخصتها!

إن سياسة الجودة هنا هي الغطاء الذي يمكن به خصخصة المستشفيات بدلا من إصلاحها كأصول مملوكة للشعب. من حق وواجب هيئة الإدارة أن تفعل كل ما تريد لإصلاح تلك المؤسسة الحكومية بحل مشاكلها سواء بتغيير إدارتها أو بمدها بالتمويل اللازم لتحديث أجهزتها أو بحل مشاكلها الإدارية أو بالدورات التدريبية للعاملين بها سواء الإداريين أو الأطباء أو التمريض، ولكن مع بقائها مملوكة للشعب وحل مشاكلها. أما سياسة إنسف حمامك القديم عندما لا تستوفى تلك الهيئة معايير الجودة فهي غطاء شفاف للخصخصة!

وتنص المادة ٢٠ على «تؤول لهيئة الرعاية الصحية تدريجياً كل الأصول العلاجية لمنافذ تقديم الخدمة التابعة لها وفقاً للمادة ١ من هذا القانون، ويستثنى من ذلك مكاتب الصحة ومنافذ تقديم ورقابة الخدمات الوقائية والأنشطة المرتبطة بها»، (وذلك مقابل تقييم تلك الأصول وقيام الخزنة العامة بسداد القيمة المالية لموازنة هيئة التأمين الصحي الاجتماعي الشامل توضع في حساب خاص لاستثمارها لتعظيم مواردها)، على أن يتم تأهيلها وفقاً لمعايير الجودة والاعتماد خلال مدة لا تتجاوز ثلاثة أعوام من تاريخ صدور هذا القانون، وتحل محلها في كافة مراكزها القانونية فيما يتعلق بتلك الأصول». لماذا؟؟ من الطبيعي أن تمتلك الهيئة الأصول شاملة المستشفيات، ولكن ما فائدة تقييمها مادياً وسداد الحكومة لقيمتها؟ وهل ستكون القيمة هي القيمة الدفترية المنخفضة أم القيمة السوقية المرتفعة؟ ألا يمكن أن تتخذ تلك القيمة أساساً فيما بعد لبيع الوحدات التي تريد الحكومة خصصتها مبررة ذلك بافتقارها لشروط الجودة؟ ألا يؤدي هذا إلى تعميق تحويل الأصول الطبية التي بناها الشعب بعرقه إلى سلع قابلة للبيع والمتاجرة؟

كما تنص المادة ٢١ على أن من اختصاصات هيئة الرعاية الصحية إنشاء المستشفيات واستثمارها. لماذا الاستثمار؟ هل لاستئجار مستشفيات من القطاع الخاص؟ والاستثمار يعني أننا بصدد علاقات استثمارية تكفي على الأقل لسداد الإيجار. نحن بصدد منظومة كاملة لهيئة تقديم الخدمة تستند إلى قيم وقواعد السوق التجارية.

هذه هي شروط ومطالب البنك الدولي لخصخصة جهة تقديم الخدمات الحكومية منذ مشروع الإصلاح الصحي عام ١٩٩٨، والتي يسعى الإصلاح الصحي حثيثاً إلى تطبيقها منذ ذلك التاريخ لولا مقاومة الشعب لها كما رأينا في مشروع الشركة القابضة التي يتم إحياء مضمونها دون الاسم. بل إنه لا مانع قانوني من قيام تلك الهيئة ببيع المستشفيات في المواد الخاصة بعمل هيئة التأمين الصحي الاجتماعي الشامل، لكي يأتي هذا بصيغة أكثر صراحة كما سنرى فيما سيلي من مواد. لاحظوا الزيادة الهائلة المطلوبة لتمويل التأمين الصحي إذا كان سيشتري كل الخدمات محملة بالربح بعد أن أصبحت سلعا لها سعر شراء موحد من مقدمي الخدمة في القطاع الحكومي والخاص والأهلى، بينما الحكومة تدعي الآن وسابقاً عدم وجود تمويل كاف لتطبيق التأمين الصحي. هل المطلوب في هذه الحالة الحفاظ على الهيكل الحكومي هيكل غير ربحي يقدم الخدمة بالتكلفة ويوفر عشرات ومئات الملايين أم تحويلها كلها إلى هيكل ربحي والبحث عن تمويل ضخم لتمويلها ونحن لا نجد الآن أقل تمويل؟!



نأتى للهيئة الثانية التى يشكّلها القانون: **هيئة الرعاية الصحية**. تلك هى أهم الهيئات الثلاث، فهى التى تمتلك الهيكل الصحى فى مصر كله: مستشفيات التأمين الصحى، ومستشفيات وزارة الصحة وهيئاتها المختلفة من هيئة المستشفيات والمعاهد التعليمية والمؤسسة العلاجية والمراكز الطبية المتخصصة، بل والمستشفيات الجامعية! ولكنها لا تمتلك أى منها إلا بعد تأهيلها وفق معايير الجودة، وكما سبق، يحق للهيئة الأولى، هيئة التأمين الصحى الاجتماعى الشامل الحكم بالإعدام على أى مستشفى حكومى لا يمتلك معايير الجودة، والمستشفيات التى لن تخصص للاستخدامها كمستشفيات خاصة يكفىها أن تخصص للاستثمار العقارى خصوصا والمستشفيات الحكومية عموما تحتل أماكن هامة فى وسط بلدانها وعلى شاطئ النيل وغيرها.

هذه الهيئة التى تستحوذ على جميع مستشفيات الجمهورية هى بالذات الهيئة التى لا ينص القانون على إنها **هيئة غير ربحية**. وتدل آليات عملها كما رأينا فى الآليات التى تحددها هيئة التأمين الصحى الاجتماعى الشامل على إنها ربحية تعمل بنفس الأسعار الموحدة التى تشتترى بها الهيئة الأولى من القطاعين الحكومى والخاص! بل إن تلك الهيئة لها أن تضم مستشفيات قطاع خاص! كما أن من حقها أن تؤجر وحدات قطاع خاص!

كما أن شمول تلك الهيئة التى تعمل كل مؤسساتها على أساس ربحى، وتقديمها للرعاية الصحية الأولية من خلال وحدة صحة الأسرة ومركز صحة الأسرة، يخصص حتى الرعاية الصحية الأولية! ففى مجال الرعاية الصحية الأولية كما فى كل المجالات تتعاقد الهيئة مع كل من الوحدات الحكومية والوحدات الخاصة بنفس الأسعار الربحية على أساس معايير الجودة المدعاه، وهو كارثة جديدة فى الرعاية الصحية الأولية بشكل خاص.

منذ إنشاء الرعاية الصحية الأولية فى مصر من خلال تعميم الوحدات الريفية والوحدات المجمعّة بالقرى، ويستوى هذا مع معظم بلاد العالم، والخدمة بها مجانية أو شبه مجانية مع مساهمات رمزية، لأن يكون خط الدفاع الأول هذا، الرعاية الصحية الأولية، متاحا للجميع دون عائق مادي. أما خصخصة الرعاية الصحية الأولية (ما عدا القسم الخاص بالوقاية مثل التطعيمات مثلا كما تقول الحكومة) فإنه يجعله متاحا أمام من يملك الكشف المرتفع، والنسبة المقررة فى الدواء والفحوص، إلا إذا حاز شهادة فقر! وهى ردة ضخمة إلى الوراء بالنسبة للوضع الحالى وفى رأينا بالنسبة للوضع فى أماكن كثيرة فى العالم!

أما الهيئة الثالثة التي ينشئها القانون فإنها «الهيئة المصرية للجودة واعتماد المنشآت الصحية». تلك الهيئة أيضا لا ينص القانون على إنها هيئة غير ربحية. بل إنه ينص (في المادة ٣٦) على أن من مواردها رسوم الخدمات والاستشارات التي تؤديها. ولها الحق في فرض رسوم تطوير على الجهات الخاضعة لرقابتها (مادة ٤٠). إذن فإن الفارق بين إدارة الجودة الموجودة حاليا، أو المفترض أن تكون موجودة في وضعها الأمثل، وبين الهيئة الجديدة هو أن إدارة الجودة هي جزء من هيكل تقديم الخدمات الصحية الذي يتولى الإشراف على ورفع مستوى الجودة في المنشآت العامة المقدمة للخدمة في مقابل مصروفات لا تتمثل إلا في مرتبات موظفيه. أما فصلها في هيئة مستقلة لا ينص على إنها غير ربحية، بل إن كل تفاصيل عملها تدل على إنها هيئة ربحية ذات شخصية معنوية مستقلة وتتولى تقديم الخدمات للقطاعين الحكومي والخاص في مقابل رسوم تحددها، وتتلقى مقابل الخدمات بما فيها مقابل تأهيل كل المستشفيات العامة والخاصة لشروط الجودة (وهذا معقول في حالة المستشفيات القطاع الخاص فقط، ولكن لم تتلق مقابل رفع مستوى جودة خدمات الجهات الحكومية لتحقيق أرباحا؟!).

ومن المعروف أن الجودة، والاعتماد، والمعايير القياسية (المعتمدة بنود ١٠ و ١١ و ١٢ من المادة ١ الخاصة بالتعريفات)، ومعايير الجودة العالمية لا تطبق إلا بعد توفير المقومات الأساسية للعمل من تمويل وأفراد وكفاءات... الخ. وبما أن مشكلة هيكلنا الصحي هي افتقاد المقومات الأساسية من ناحية عدد الأسرة (وبها نقص ٥٠% على الأقل) والأطباء (ونسبة النقص فيهم ٣٥%) والممرضات (ونسبة النقص بهم ٦٠%) والميزانية كحد أدنى من نسبة الدخل القومي (النقص بها عن الحد الأدنى الذي قرره الدستور ٣٧%)، إذن فإن مشكلتنا الأولى سابقة للحديث عن معايير الجودة، فهي تتمثل في توفير مقدمات الجودة أولا. وإن تطبيق معايير الجودة في ظل نقص المقومات الأساسية يصم الخدمة بانعدام الجودة مما يصلح لكي يكون ستارا للتخلص من القطاع الحكومي ببيعته وخصخصته مثل جميع المجالات السابقة للخصخصة (تسوية السمعة من أجل التخلص بالبيع بالبخص سواء لاستغلاله كجهاز تقديم الخدمات الطبية أو لهدمه واستغلاله كأصول عقارية).

## ج-العلاقة بين منتفع التأمين الصحي والهيئة الجديدة:

طوال السنوات الإثنتى عشرة الماضية دار الحوار بين الحكومة التي تقدم النسخة تلو النسخة من مسودات قانون التأمين الصحي والمعارضة التي تعارض تلك النسخ من منطلق حق الشعب المصري في خدمة طبية لائقة، وتحملها موارده، وتقوم على تقديمها جهات غير ربحية. كانت النسخة الأولى تطالب المنتفع بدفع الاشتراك (١%) من الأجر بالإضافة إلى ٣% يدفعه صاحب العمل ضمن التأمينات الاجتماعية) وتضيف إليه مساهمات ضخمة بلغت ثلث سعر الدواء والتحاليل والأشعات في العيادات الخارجية، وثلث سعر العمليات والإقامة والفحوص في القسم الداخلي!

ساهم ذلك الحوار التاريخي الطويل بالطبع في رفع وعي الشعب بحقوقه في تأمين صحي اجتماعي عادل، وفي الضغط على الحكومة لعدم تمرير قانون جائر يحول التأمين الصحي الاجتماعي إلى تأمين صحي تجارى يحول الصحة إلى سلعة للربح والمتاجرة. جرى تحسين كبير على المشروعات المتتالية لمسودات قوانين التأمين الصحي، حيث نص القانون الجديد بوضوح على شموله لكل المصريين المقيمين بالداخل ولكن جرى التحسن أساسا في مجال تخفيف أعباء المريض، فتم إلغاء دفع أى مساهمات أو نسبة نقدية من تكلفة العلاج في القسم الداخلي، وبقيت المساهمات فقط في العيادة الخارجية كنسبة من ثمن الأدوية والتحاليل والأشعات. تأتى المسودة الأخيرة المؤرخة في ٢٧ أكتوبر ٢٠١٦ بشروط أحسن كثيرا من سابقتها: إذ تحمل المواطن ٢٠% من سعر الأدوية بحد أقصى ٥٠ جنيها، و ١٠% من الأشعات بحد أقصى مائة جنيه، و ٥% من التحاليل بحد أقصى خمسين جنيها (المادة ٤٨ الخاصة بالتمويل).

ورغم أن القانون يستثنى من تلك الفحوص الفحوص التي تجرى في العيادة الخارجية تحضيرا للعمليات في القسم الداخلي، ويستثنى فحوص الأمراض المزمنة وأصحاب المعاشات والمستحقين لها، كما يستثنى غير القادرين (بدون تعريف محدد قاطع لتلك الفئة)، إلا أن الحد الأقصى الذي يمكن أن يدفعه المواطن في تلك الفحوص قد يبلغ مائتي جنيه، وهو مبلغ ليس بالقليل من ناحية عبئه على المواطن، خصوصا أن هذا المبلغ لم يحدد على أنه الحد الأقصى الذي يدفع شهريا بما يفتح المجال لتكرار مرات دفعه في كل عيادة. أى أن المريض الذي يدخل عيادة قلب و عيادة عظام و عيادة رمد في نفس الشهر قد يصل إجمالى ما يجب عليه دفعه من مساهمات في حده الأقصى إلى ستمائة جنيه!

ومن المعروف في أدبيات التأمين الصحي أن تلك المبالغ عادة ما يتكلف تحصيلها (من موظفين وإيصالات ودورة مستندية... الخ) أكثر من عائدها، كما أنها ترهق المواطنين كما أوضحنا، فلا أفهم إصرار الحكومة عليها رغم أنه من الأجدي اقتصاديا واجتماعيا إلغاء المساهمات والإبقاء فقط على الاشتراكات التي تمثل الالتزام الوحيد على المرضى!

ويستثنى القانون من خدمات التأمين الصحي مجموعة من الخدمات تتعلق بالخدمات الوقائية ويقول أن الدولة سوف تتحمل الخدمات الوقائية، ولكن سيقدمها التأمين الصحي لأنه المؤسسة الرئيسية لتقديم الخدمة، وهو ازدواج لا معنى له لأن الدولة ستدعم التأمين الصحي وحسناً تفعل بالطبع، ولكن من الغريب أن يستثنى من خدمات التأمين الصحي خدمات تنظيم الأسرة وعلاج العقم؟! سوف تدفع الحكومة ثمن خدمات تنظيم الأسرة، ولكن بهذا الشكل يمتنع التأمين الصحي عن علاج العقم! وإذا كانت نسبة انتشار العقم ١٠% من النساء في مصر، وإذا كان حق الإنجاب من الحقوق الأساسية للإنسان، فيجب شمول التأمين الصحي لخدمات علاج العقم!

يثار سؤال بالطبع حول إحدى وسائل علاج العقم وهي التلقيح الصناعي (أطفال الأنابيب) مرتفعة التكلفة. في هذه الحالة كان يجب الاستقامة في النص على شمول التأمين الصحي لخدمات علاج العقم ما عدا تلك الوسيلة إن كانت الحسبة الاكتوارية للتأمين الحالية لا تستطيع تحمل تكلفتها، على أن توضع في خطة توسيع التأمين الصحي بحيث تشمل عليها في مستقبل يشهد نمو موارد التأمين لتكفي نشر تلك الوسيلة المكلفة للعلاج على كل المصريين.

وتأتى المادة ٢ لى تقرر «وتطبق أحكامه تدريجياً على المحافظات التي يصدر بتحديد قرارات من رئيس مجلس الوزراء بناءً على عرض الوزير المختص بالصحة والوزير المختص بالمالية، وبما يضمن استدامة الملاءة المالية للنظام وبمراعاة توازنه الإكتواري». رغم نص المادة على أن التدرج تدرج جغرافى، إلا أن أحد تصريحات مسئولى وزارة الصحة خلال الفترة الأخيرة نص على أن قدراتنا هي تعميم قانون التأمين الصحي على جميع أفراد الشعب يقتصر على الرعاية الصحية الأساسية في هذه المرحلة. هل التدرج في التطبيق ليس جغرافياً فقط ولكنه تدرج في شمولية التطبيق؟ رغم أن هذا لم ينص عليه في صدر القانون بوضوح إلا أنه في حالة تطبيقه يكون كارثة بكل المقاييس، فالوضع الراهن يمكن غير القادرين حين الاحتياج لخدمات رعاية متقدمة (مثل قسطرة وجراحات القلب أو الغسيل الكلوى) يستطيع الحصول عليها بالمجان من خلال العلاج على نفقة الدولة، في حين أن العلاج على نفقة الدولة سوف يتم الغاؤه في حالة تطبيق قانون التأمين الصحي الشامل. تلك ملاحظة تحتاج للتوضيح بشكل قاطع من الحكومة.

نأتى للتأمين الصحي على طلبة المدارس. تعتبر أنظمة التأمين الصحي الاجتماعى عادة الأطفال منذ الولادة وحتى سن الثامنة عشرة ثروة قومية للبلاد، فهم يجهزون لى يصبحوا القوة المنتجة في المجتمع، ويكونون المادة البشرية التي تدافع عن البلاد في صورة جيوشها الوطنية. وكان التأمين الصحي الحالى يعتبر مساهمة ولى أمر الطالب مبلغاً رمزياً كل سنة يبلغ أربعة جنيهات، وتعين الدولة كل طالب باثنى عشر جنيهاً، وتتكفل بالباقى الضرائب غير المباشرة على السجائر.

أما القانون الحالي فيجعل ولى الأمر يدفع اشتراكا من مرتبه مقداره نصف في المائة عن كل طفل، وحتى العمالة غير المنتظمة يجبر العامل على أن يدفع تأميناً لنفسه ٤% من دخله عن نفسه، و ٢% عن الزوجة غير العاملة، ونص في المائة عن كل طفل، ويدفعها على أربع أقساط سنوية، ويعتبر أن إيصالات السداد ضرورية لكل تعامل مع الجهة الحكومية حتى إن الطالب يوقف قيده في المدرسة إذا لم يسدد تلك المبالغ! بالطبع تقول الدولة أنها ستتحمل غير القادرين، ولكن عرّف من هم غير القادرين، واثبت هذا! وإذا كان غير المستحقين حتى الآن هم المستحقين للمعاشات الاستثنائية لغير ذوى الموارد مثل معاش وكرامة فإن الدولة نفسها تعترف بأنها ستحاول خلال ثلاث سنوات شمول نصف الأسر المصرية غير القادرة (ثلاثة ملايين أسرة)، فإننا نجعل التأمين غير شامل على الإطلاق. وإذا كنا نشكو حتى الآن من عدم استيعاب المدارس الابتدائية لكل الأطفال في سن الالتحاق، والتسرب من التعليم، ونشجع تقديم وجبة غذائية مجانية بالمدرسة، يستحسن أن تكون ساخنة، لتشجيع الفقراء على تعليم أولادهم وعدم تسربهم، فكيف نأتى بقيد جديد يعمق التسرب ويلغى التأمين الصحي والدراسة معا لمن لا يسددون بهذه الطريقة تلك النسبة؟ نطالب طبعاً بأن يكون التأمين الصحي شاملاً جميع الأطفال من سن الولادة حتى الثامنة عشرة مجاناً على حساب الدولة دون خصم نسبة من راتب الأب.

والدولة أبتت على دعمها لكل طالب، ١٢ جنيهاً في السنة، رغم إنها تم إقرارها عام ١٩٩٢ وهي الآن لا تساوى سدس هذا المبلغ (إذا قارناها بسعر الدولار مثلاً) فإنها ألغت مثل هذا الدعم عن الأطفال في سن ما قبل الدراسة!

**جوهر مشروع القانون الصحي هو إدارة الهيكل الحكومي لتقديم الخدمة من مستشفيات وعيادات على أساس ربحي كالمشروع الخاص وتحميل الشعب بهذا الربح، وتسهيل خصخصته وبيعه، تحويل التأمين الصحي الاجتماعي الراهن رغم كل عيوبه إلى تأمين صحي تجارى بغرض الربح.**

وهذا مخالف للمادة ٣٤ من الدستور التي تنص على أن «الملكية العامة حرمة، لا يجوز المساس بها، وحمايتها واجب وفقاً للقانون». كما أنها تخالف المادة ١٨ من الدستور التي تنص على «...تكفل الدولة الحفاظ على مرافق الخدمات الصحية العامة التي تقدم خدماتها للشعب ودعمها والعمل على رفع كفاءتها وانتشارها الجغرافى العادل».

#### د-مطالبنا:

- ١- نرحب بتوحيد الهيكل الطبى المصرى كله فى هيكل موحد كما طالبنا ولكننا نصر على أن يظل هذا الهيكل بوضوح هيكل غير ربحى يقدم الخدمة بالتكلفة، ولا يبيع الخدمة بنفس شروط القطاع الخاص محملة بالربح، ولا يفتح الباب لخصخصة الأصول الخدمية الصحية
- ٢- نطالب أولاً بتوفير المقومات الأساسية للخدمة الطبية من ناحية الميزانية وعدد الأسرة وعدد الأطباء والتمريض لكى يمكن بعد ذلك الانتقال إلى تطبيق شروط الجودة. ونطالب بأن تكون الهيئة المسؤولة عن تطبيق الجودة بوضوح هيئة غير ربحية وظيفتها هي المسؤولية عن رفع مستوى الخدمات الصحية فى الهيكل الحكومى إلى معايير الجودة دون التهديد بالتخلص منها فى حالة غياب الجودة فهذا سترار غير مقنع للخصخصة.
- ٣- نرفض أن يكون فصل التمويل عن تقديم الخدمة بالطريقة التى تقوم بها الحكومة مقدمة للمنافسة مع القطاع الخاص على أساس أنهم كلهم قطاعات ربحية. الفصل الإدارى ممكن ولكن الفصل بطريقة البنك الدولى التى يحتويها القانون هي باب الخصخصة.
- ٤- يجب أن يستند التأمين الصحى على الاشتراكات فقط مع إلغاء المساهمات التى، رغم تقليلها وتقليص مداها، لازالت يمكن أن تشكل عبئاً على أغلبية الشعب غير القادرة.
- ٥- يجب أن يظل التأمين الصحى على الأطفال قبل سن الدراسة وتلاميذ المدارس حتى سن ١٨ سنة مسؤولية الدولة وحدها دون تحميل الأب عبئ المالى، ودون ربط الدراسة بسداد أقساط التأمين وفصل الطلاب الذين يعجزون عن الدفع.
- ٦- الالتزام بالدستور بالذات فى المواد ١٨ و ٣٤ التى تنص على ألا يقل الإنفاق على الصحة عن ٣% من الناتج المحلى الإجمالى، ويزداد تدريجياً إلى النسبة العالمية (٦%) وفى الحفاظ على هيكل تقديم الخدمات الصحية الحكومى من التبريد والخصخصة ورعايته وتطويره.

دكتور محمد حسن خليل

منسق لجنة الدفاع عن الحق فى الصحة

٢٠ ديسمبر ٢٠١٦

## ٤- القطاع الصحي المصري ومشاكل التطوير

### أ- مقدمة:

تمتلك مصر هيكلًا ضخماً للخدمات الصحية، فقد دخل الطب الحديث إليها منذ أيام محمد علي وأنشئت أول كلية طب حديثة بها منذ عام ١٨٢٧<sup>(١)</sup>. وبالطبع لا يتسع المقام هنا لاستعراض تطور هذا الهيكل خلال القرنين الماضيين، ولكننا سوف نركز على الهيكل الحالي وأزماته، ولن نلجأ إلى تاريخ نشأته إلا في أضيق الحدود عندما نجد ذلك ضرورياً في سياق المقال. وسوف نستعرض رأي الحكومة الذي يطابق رأي جهات التمويل الدولية بالذات البنك الدولي وهيئة المعونة الأمريكية، ثم نختم برأينا في حل مشاكل الهيكل الصحي الحالي وتطويره.

### ب- الهيكل الصحي الحالي في مصر:

#### وينقسم هذا الهيكل إلى:

١. قطاع حكومي يضم المستشفيات العامة (بعواصم المحافظات) والمركزية (بالمراكز) غير المستشفيات المتخصصة مثل مستشفيات الحميات والأمراض المتوطنة والرمم والنساء وغيرها. كان إجمالي عددها حوالي ٤٦٠ مستشفى عام ٢٠١٠<sup>(٢)</sup> انخفضت الآن إلى ٣٩١ مستشفى بلغ إجمالي أسرة المستشفيات الموجودة حالياً ٤١١٢٥ سريراً.

٢. قطاع عام (هيئات وزارة الصحة) يضم هيئة التأمين الصحي ولها ٤٠ مستشفى، والمؤسسة العلاجية ولها ١١ مستشفى، وهيئة المستشفيات والمعاهد التعليمية التي تضم ١٠ مستشفيات و ٩ معاهد متخصصة مثل معهد القلب والرمم وغيرها، بالإضافة إلى المراكز الطبية المتخصصة بوزارة الصحة والتي تضم ٩ مراكز أورام و ٨ مستشفيات اليوم الواحد و ١٩ مستشفى تضمها الأمانة العامة للصحة النفسية والأمانة العامة (مستشفيات أحادية التخصص) التي تضم ٢٥ مؤسسة. إجمالي مستشفيات القطاع العام التابعة للحكومة ١٣١ مستشفى، وبها ٢٤٨٢٨ سريراً. وبالتالي تصبح إجمالي المستشفيات التابعة للحكومة (١ + ٢) ٥٢٢ مركزاً. يضاف إلى المستشفيات الحكومية ٨٢ مستشفى جامعي تضم ٢٧٨٨٥ سريراً وتتبع وزارة التعليم العالي و ٥٥ مستشفى تابعة لوزارات أخرى (مصلحة الشرطة والسجون ٢٦ مستشفى، السكة الحديد ٣ مستشفيات و ٢٦ مستشفى تتبع هيئات أخرى). وأفضل مؤشر على الحجم الثانوي لتلك المؤسسات أن إجمالي أسرتها يبلغ ٢٦٧٧ سريراً.

(١) عبد الخالق فاروق: الصحة وأحوال الفقراء في مصر. الناشر: مكتبة الشروق الدولية، ٢٠١٣. الفصل الأول المبحث الأول.

(٢) «النشرة السنوية لإحصاء الخدمات الصحية لعام ٢٠١٠ الصادر عن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء الصادر في أكتوبر ٢٠١١ مرجع رقم ٧١- ١٢٣٢٣/ ٢٠١٠»

٣. قطاع خاص (يضم حوالي ٥٢٠٠٠ عيادة، و ٢٧٠٠٠ صيدلية وهي تقديرات صحفية لم نجد ما يؤكدتها أو ينفيها في إحصاء مركز التعبئة العامة والإحصاء على عكس البيانات التالية عن عدد المستشفيات الخاصة والأسرة التي توجد بالإحصاءات الرسمية وهي تقل عن الأعوام السابقة، فيما يبدو نتيجة للإغلاق بعد الثورة نتيجة الكساد وانعدام الأمان). أما البيانات الموثقة فهي ٩٤١ مستشفى خاص تضم ٢٣٣٩٣ سريراً بالإضافة إلى ٤٥٤ منشأة ليس بها أسرة (المنشآت التشخيصية للأشعة والتحليل أساساً).

### الجدول رقم (١)

يلخص كل قطاع من تلك القطاعات وعدد مستشفياته وأسريته:

عدد الممرضات	عدد الأطباء	عدد الأسرة	عدد المستشفيات	
١٢٥٧٦٠	٧١٦٧٣	٤١١٢٥	٣٩١	وزارة الصحة (قطاع حكومي)
٢٣٥٦٨	١٧٢٥٠	٢٤٨٢٨	١٣١	هيئات وزارة الصحة
٢٨٣١٧	٥٣٢٦	٢٧٨٨٥	٨٢	مستشفيات جامعية (تعليم عالي)
١٥٣٠	١٨٧٣	٣٩٨٨	٥٥	جهات حكومية أخرى
١٧٩١٧٥	١١٣١٣٣	٩٧٨٢٦	٦٥٩	إجمالي حكومي
١٦٢٠٦	١٩٨٠٦	٢٤٦٤٧	٩٤١	قطاع خاص
١٩٦٦٨٧	١٣٣٧٣١	١٢٣٣٥٣	١٦١٥	إجمالي عام

جدول رقم (١) عدد الأسرة والأطباء والتمريض بكل قطاع من القطاعات الحكومية. المصادر ، وفي رأينا أن ذلك الهيكل يمكن تقسيمه حسب الفاعلية ونسبة إشغال الأسرة إلى:



● **هيكل فعال** يحمل العبئ العلاجي الأساسي في مصر وتزيد نسبة الإشغال فيه عن ٥٠% وذو مستوى معقول من الممارسة الطبية، وهو يتكون من المستشفيات الجامعية ومستشفيات الهيئات العامة الحكومية مثل التأمين الصحي وهيئة المستشفيات والمعاهد التعليمية والمؤسسة العلاجية والمراكز الطبية المتخصصة بالإضافة للقطاع العام التي سبق توضيحها ويشمل حوالى ٥٧% من الأسرة الحكومية، و ٤٢% من إجمالي الأسرة في مصر (والتي يبلغ مجموعها حوالى ١٢٣ ألف سرير).

● **هيكل مترهل** ويشمل القطاع الحكومي الممثل بالمستشفيات المركزية والعامة والمستشفيات المتخصصة مثل الحميات والأمراض المتوطنة... الخ، بنسبة إشغال أقل من ٥٠% وقد تصل إلى أقل من ١٠% ويفتقد للميزانية والمقومات الضرورية ويشمل حوالى ٤٢% من الأسرة الحكومية، و ٣٣% من إجمالي الأسرة في مصر شاملة القطاع الخاص. ويهتما هنا أن نشير إلى أن ذلك الهيكل، هيكل المستشفيات العامة والمركزية كان لايزال فاعلا وبه نسبة إشغال تتجاوز ٥٠% حتى عام ١٩٨٤<sup>(١)</sup>، إلا أن تدهور ميزانيات الصحة طوال عقد الثمانينات والتسعينات أدى إلى التدهور الشديد في هذا الهيكل الضخم.

● **هيكل خاص**، وهو يضم ٢٠% من الأسرة حسب الإحصائيات<sup>(٢)</sup> بنسب إشغال متدنية لا تتجاوز ١٨%<sup>(٣)</sup> ولا يجرى سوى ٦% من العمليات الجراحية في مصر<sup>(٤)</sup>.

تكاد النقطة الوحيدة التي يجمع عليها مختلف الكتاب في الصحة هي شكاوى المواطنين من عدم رضائهم عن الخدمات الصحية في مصر<sup>(٥)</sup>. إلا أن هذا بالطبع لا يعنى اتفاق الجميع إذ إن منطق النقد ونوع المشاكل يحدد طريقة العلاج.

### لمحة عن كيفية تشكل الهيكل الصحي الحالي

معظم هيكل الخدمات الصحية الحالي تم بناؤه في عهد ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ خلال الخمسينات والستينات، بالذات في عهد تولى وزير الصحة الدكتور النبوى المهندس، أطول وزير تولى وزارة الصحة في تاريخ مصر منذ إنشائها (أكتوبر ١٩٦١ - إبريل ١٩٦٨) وصاحب الفضل في تنفيذ سياسة صحية لازلنا نعيش على إنجازاتها من حيث الأساس حتى اليوم.

(١) الكتاب الذهبى، وزارة الصحة، ١٩٣٦-١٩٨٦، بدون مؤلف، ١٩٨٦.

(٢) النشرة الإحصائية... ٢٠١٤، مصدر سابق

(٣) عبد الخالق فاروق، مصدر سابق

(٤) النشرة السنوية لإحصاءات الخدمات الصحية لعام ٢٠١٤، مصدر سابق، و عبد الخالق فاروق، مصدر سابق بالنسبة للبيانات، أما الرأى والتقسيم فإنه خاص بنا.

(٥) صدفه محمد محمود، مارى كلير سامى، نجوان فاروق شبحه. (٢٠٠٦) استطلاع رأى المواطنين في خدمات التأمين الصحى الحكومى. القاهرة: مجلس الوزراء، مركز المعلومات و دعم اتخاذ القرار

كانت خطة النبوى المهندس هي توصيل الخدمة لكل سكان الجمهورية في مكانهم، وكان التقسيم الإدارى للجمهورية وقتها هو وجود ٢٥ محافظة بها ١٢٥ مركزا ويتبعها ثلاثة آلاف قرية. وكانت الخطة هي استكمال بناء ١٠٠ مستشفى مركزى (في مراكز المحافظات المائة) تضم عادة ١٠٠ سرير ذات نمط موحد في التصميم والتجهيز و ٢٥ مستشفى عام بكل منها ٣٠٠ سرير على الأقل في في عواصم المحافظات الخمسة والعشرين الموجودة وقتها. كان يوجد قبلها حوالى ٤٥ مستشفى في عواصم المحافظات ومراكزها أما في الريف فقد تم التخطيط لبناء وحدة ريفية في كل قرية ووحدة مجمعة (أكبر قليلا وبها عدد محدود من الأسرة وتضم وحدة زراعية وشئون اجتماعية وغيرها كمركز تنموى) لكل ١٠ قرى.<sup>(١)</sup>

قام النبوى المهندس، في مجال تطوير الرعاية الصحية الأولية، بإنشاء حوالى ١٢٠٠ وحدة ريفية (حوالى ٤٠% من المستهدف بالنسبة لثلاثة آلاف قرية)، وبإنشاء أكثر من ٢٧٠ وحدة مجمعة (أكثر من ٩٠% من المستهدف). كما تم استكمال العمود الفقرى للرعاية الصحية الثانية باستكمال خطة إنشاء مستشفيات مركزية بجميع المراكز ومستشفيات عامة بعواصم المحافظات كلها. وحظيت الرعاية الصحية الثالثة أو المهنية باهتمام كبير تعدى التوسع في إنشاء المستشفيات الجامعية بالجامعات القائمة، فتم إنشاء جامعة أسسوط عام ١٩٥٧، وبنيت مستشفى الأمراض الباطنية في جامعة عين شمس، كما تم إنشاء معهد الأورام التابع لجامعة القاهرة (وهي تابعة إداريا لوزارة التعليم العالي وليس لوزارة الصحة). أما وزارة الصحة فقد أنشأت مجموعة من المعاهد المتخصصة برز بينها معهد القلب، معهد العلاج الطبيعى وشلل الأطفال، معهد التغذية وغيرها من المعاهد. وتضاعفت الطاقة السريرية للمستشفيات في مصر من ١,٢ سرير لكل ١٠٠٠ مواطن في الخمسينات من القرن العشرين إلى ٢,٢ سرير لكل ألف مواطن طوال الستينات.<sup>(٢)</sup>

وبهذا تم تأمين شبكة كاملة من الرعاية الصحية الأولية والثانوية والثالثة عبر البلد بكاملها. لقد تمثلت الرعاية الصحية الأولية في الوحدات الريفية، وحدة بكل قريتين إلى ثلاث قرى تقريبا، والوحدات المجمع، وحدة لكل ١١ قرية تقريبا، غير شبكة المراكز الصحية بالمدن والعيادات الخارجية بالمستشفيات التي لا تخلو منها مدينة واحدة من مدن الجمهورية مما جعل ٩٥% من سكان مصر لا يبعدون أكثر من ٥ كيلومترات من وحدة تقديم خدمات صحية<sup>(٣)</sup>. كما تمثلت شبكة الرعاية الصحية الثانوية في مئات من المستشفيات المركزية والعامة والمتخصصة (الحميات، الصدر... الخ) في كل المدن. كما تم إدخال مصر بقوة في الرعاية الصحية المهنية الثالثة من خلال شبكة قوية متمثلة في المستشفيات الجامعية، والمعاهد المتخصصة كما أسلفنا.

(١) سيلفيا شيفولو، «الطب والأطباء في مصر» ١٩٩٧ ترجمة ماجدة أباطة، المشروع القومى للترجمة ٢٠٠٦ والكتاب الذهبى، مرجع سابق بهما كل التطورات

(٢) الكتاب الذهبى، وزارة الصحة، مرجع سابق.

(3) Ministry of Health, Egypt, and Health Systems 20/20. National Health Accounts 2007/2008: Egypt. Bethesda, MD: Health Systems 20/20 project, Abt Associates Inc. September 2010.

وبالطبع كان لابد وأن يترافق كل ذلك مع زيادة الإنفاق الصحي، فتطور نصيب الإنفاق الصحي من الموازنة العامة للدولة. لقد كان نصيب الصحة ٤,١% من الإنفاق الحكومي في أعوام ١٩٣٦ و ١٩٤٠، ثم انخفض في أعوام ١٩٤٥، ١٩٥٠ و ١٩٥٥ إلى ٣,٨%، ٣,٧% و ٣,٨% على التوالي. ولكنه ارتفع إلى أقصى معدل له حتى الآن في الستينات حيث بلغ ٥% عام ١٩٦٥. ولابد من توضيح أن تلك النسب كانت تعد نسبا هائلة بمقاييس ذلك العهد وفي ظل المستوى المحدد من التطور الطبي، خصوصاً وقد كان الإنفاق العام في الميزانية الحكومية يمثل ٨٠% تقريباً من الناتج المحلي الإجمالي في الستينات، وهو ما تغير بعد ذلك بعبود. أما النسب العالمية فازدادت كثيراً فيما بعد. ولكن في مصر انتهت تلك الفترة بهزيمة ١٩٦٧ وتقليص ميزانية الخدمات لكي يهبط نصيب الصحة إلى ١,٦% من الإنفاق الحكومي عام ١٩٧٠.<sup>(١)</sup>

ويهمنا أن نوضح هنا أن هناك ثلاثة مصادر أساسية لتمويل الخدمات الصحية: تمويل من الخزنة مباشرة، أى من عائد الضرائب من الإنفاق الحكومي، والإنفاق المجتمعي من خلال التأمين الصحي الاجتماعي الشامل. وتعرف منظمة الصحة العالمية التأمين الصحي بالتعريف التالي: «التأمين الصحي هو وسيلة لدفع بعض أو كل تكلفة الرعاية الصحية، فهو يحمي المؤمن عليهم من دفع التكلفة العالية للعلاج في أحوال المرض. و أساس التأمين الصحي هو قيام المستهلك بدفع اشتراك منتظم لمؤسسة إدارية تعد هي المسئولة عن إدارة تلك المدفوعات في نظام لدفع نفقات العلاج إلى مقدمي الخدمة الصحية»<sup>(٢)</sup> المستند لمبدأي التضامن والتكافل بين المنفعين، وتوسيع دائرة المشاركة في المخاطر<sup>(٤)</sup>. والنوع الثالث من التمويل هو التمويل الخاص. هناك أيضاً التمويل الخيري سواء في مستشفيات الجاليات الأجنبية في النصف الأول من القرن العشرين، وكذلك حالياً في المستوصفات الملحقة بالمساجد والكنائس والجمعيات الخيرية، وهي حالياً ذات وزن محدود وقد أغفلناها في هذا التحليل.

(١) الكتاب الذهبي، مرجع سابق.

(2) Conn & Walford - An introduction to Health Insurance for Low Income Countries (1998) The Health Systems Resource Centre. (It is managed for the UK Department for International Development by the Institute for Health Sector Development).

(3) Conn & Walford - An introduction to Health Insurance for Low Income Countries (1998) Health Systems Resource Centre. (It is managed for the UK Department for International Development by the Institute for Health Sector Development).

(٤) رفعت رضوان، فلسفة التأمين الصحي في جمهورية مصر العربية. إصدار الجمعية العلمية للتأمين الصحي الاجتماعي بالقاهرة، ط ٢ ١٩٩٥.

وكان النمط السائد للتمويل في تلك الفترة هو التمويل الحكومي للخدمات الصحية. إلا أن نوعاً جديداً من التمويل برز في تلك الفترة منذ عام ١٩٦٤ وهو التأمين الصحي الاجتماعي.

والانتقال -جزئياً- من نمط التمويل الحكومي إلى نمط التمويل التأميني أرجعته الحكومة إلى التقدم التكنولوجي في الطب وارتفاع تكلفة العلاج بحيث أصبحت ميزانية الحكومة تنوء بها. وصحب الانتقال من العلاج المجاني بمستشفيات الدولة إلى العلاج المدفوع الأجر في صورة اشتراك التأمين الصحي وعوداً بتحسين مستوى الخدمة أرقى من مستشفيات الحكومة المجانية. وعند دراسة نمط تطبيق التأمين الصحي: التدرج الجغرافي في التطبيق محافظة إثر أخرى مثلاً، أو التدرج القطاعي اختار القائمون على الأمر التدرج القطاعي لسهولة النسبية، بدءاً بقطاعات العاملين المنتظمين في الحكومة ثم القطاع العام وكانت النظرة وراء هذا هو أن البدء بالقوى العاملة يرفع الإنتاج ويزيد الدخل بما يسمح بتطوير تعميم التأمين الصحي. وبدأ التطبيق بأعداد محدودة تمثلت عام ١٩٦٤ بسبعين ألف مواطن بالقاهرة و ١٤٠ ألفاً بالإسكندرية<sup>(١)</sup>. وبالطبع استمر العلاج المجاني هو الوسيلة الأساسية للعلاج، ولكن ظهر بجانبه كل من القطاع الخاص والقطاع التأميني.

### ج- تطور السياسة الصحية في زمن الانفتاح منذ عام ١٩٧٤:

ودارت في السنوات الماضية، بالذات منذ عام ٢٠٠٥ وحتى الآن معركة كبيرة بين تيارين أساسيين لعلاج مشاكل الوضع الصحي: فمؤنحية برز رأى جهات التمويل الدولية، بالذات هيئة المعونة الأمريكية والبنك الدولي والمفوضية الأوروبية، وسارت على إثرهما الحكومة المصرية، وهي ترى أن خصخصة الخدمات الصحية وإخضاعها لآليات السوق (العرض والطلب وجهاز الثمن) الوسيلة المثلى لحسن استخدام الموارد الحكومية. بينما برز في المقابل جبهة واسعة معارضة لخطه الخصخصة برز في الدور القيادي منها كل من جمعية التنمية الصحية والبيئية ولجنة الدفاع عن الحق في الصحة<sup>(٢)</sup>.

وقد قام البنك الدولي بعمل ٦ دراسات ضخمة عن الصحة في مصر بين أعوام ١٩٩٢-٩٦ لخصها في كتاب سابع وفي توصيات شهيرة قدمت إلى هيئة المعونة الأمريكية في مصر وإلى الحكومة المصرية لنقل منها أهم تلك التوصيات:

١. «توسع في تطبيق استرداد التكاليف في المستشفيات الحكومية أياً كانت تبعيتها.

٢. اسمح للممارسين العلاجيين من القطاع الخاص باستخدام مستشفيات الوزارة.

(١) رفعت رضوان، فلسفة التأمين الصحي، مرجع سابق.

(٢) عبد الخالق فاروق: مرجع سابق، المقدمة.

٣. وظف الآلية التحليلية التي تستهدف «أعلى مردود بأقل تكلفة»، لتحقيق حزمة الانتفاع الأساسية لكل مواطن، التي تساندها الوزارة (الرعاية الصحية الأولية + الوقاية).

٤. لا وظائف مضمونة، أنقص عدد الأفراد الحالي.

٥. حدد اشتراكات المنتفعين على أساس التكلفة الفعلية مع توظيف الإسهامات.

٦. حدد و تبنى حزم انتفاع صحية ملائمة لقدرات المواطنين.

٧. جدول بيع أو نقل وحدات تقديم الخدمة الحالية (المستشفيات، الوحدات المجمع، العيادات) إلى القطاع الخاص أو إلى منظمات القطاع العام الاقتصادية (وحدات بأجر)<sup>(١)</sup> (النص مقتبس بدون تغيير والتسلسل والترقيم من عندنا لأن البنود هي فقط بعض البنود المختارة، وقد رقمناها تسهيلاً للاقتباس فيما سيلي).

وتعني تلك التوصيات من حيث المضمون عدداً من التغيرات الهامة: فمن ناحية تنقل التأمين الصحي من تأمين اجتماعي يساوي بين المواطنين في حزمة خدمات واحدة شاملة تشمل عملياً جميع الأمراض إلى تأمين يحمل ملامح التأمين التجاري من ناحية تعدد الحزم التأمينية حسب قدرة المواطنين على الدفع، فالفقير يعالج من أمراض محدودة حسب قدرته على الدفع بينما يعالج الأكثر غنى من أمراض أكثر (مادة ٦ حسب ترقيمنا). ولا تستهدف تعميم الخدمات الصحية على غير المنتفعين (ما يسمى بتوسيع مظلة التأمين الصحي لكي تشمل جميع المواطنين) إلا في حدود حزمة انتفاع أساسية ضيقة لخدمات الرعاية الصحية الأولية شاملة الوقاية فقط (مادة ٣). وترمي التوصيات إلى زيادة أعباء المواطنين المنتفعين بالتأمين الصحي، فالمواطن حالياً يقتصر ما يدفعه على اشتراك التأمين، ولكن التوصيات تدعو إلى توظيف المساهمات، ولفظ المساهمات يعني أن يتحمل المواطن نسبة مئوية من تكلفة الإجراءات العلاجية التي تقدم له كما ظهر في كل مشروعات تعديل قانون التأمين الصحي كما سيأتي بيانه (مادة ٥). وأخيراً تدعو تلك التوصيات صراحة إلى تغيير ملكية الأصول الصحية بنقلها إلى القطاع الخاص أو بتحويلها من مشروعات خدمية إلى مشروعات ربحية اقتصادية بأجر (مادة ٧)، وأرقام المواد تعود هنا على أول مسودة لقانون التأمين الصحي طرحتها الحكومة عام ٢٠٠٥.

(1)McEuen, Mark. August 1997, Assessing Health Sector Policy Reform Strategies in Egypt: A summary of PHR Analysis. Technical Report No. 5 Volume VII. Bethesda, MD: Partnerships for Health Reform Project, Abt Associates Inc.

مثلت تلك التوصيات أساساً لمشروع الإصلاح الصحي الذي تم توقيعه بين الحكومة المصرية ممثلة في وزير الصحة الدكتور إسماعيل سلام وبين رئيس البنك الدولي ممثلاً للجهات المانحة، والتي تضم بالإضافة إلى البنك الدولي هيئة المعونة الأمريكية والمفوضية الأوروبية في عام ١٩٩٨.

وتمثل القطب الآخر في الرأي في لجنة الدفاع عن الحق في الصحة، وهي تحالف عريض من عدد من منظمات المجتمع المدني تألف في إبريل ٢٠٠٧ كرد فعل على صدور قرار رئيس الوزراء بتأسيس الشركة المصرية القابضة للرعاية الصحية. وتألفت اللجنة من جمع من الأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني والأفراد الذين يؤمنون بأن الصحة هي في المحل الأول حق أساسي من حقوق الإنسان وأن جميع البشر متساوون في الحصول على الخدمات الصحية المتكاملة ليعيشوا في صحة جيدة<sup>(١)</sup>.

#### د- خصوصية مستشفيات التكامل:

توضح المؤشرات العامة في نشرة إحصاء الخدمات الصحية لسنة ٢٠٠٦<sup>(٢)</sup> أن إجمالي عدد المستشفيات في مصر هو ١٧٨٢ مستشفى تحتوي على ١٣٤٩١٠ سريراً. من هذه المستشفيات ٦٦٤ مستشفى قطاع خاص تحتوي على ١٧٨٧١ سريراً. أي أن إجمالي المستشفيات الحكومية والقطاع العام في عام ٢٠٠٦ هو ١٢٠٨ مستشفى تحتوي على ١١٧٠٣٩ سريراً.

بينما توضح المؤشرات العامة في عام ٢٠١٤<sup>(٣)</sup> أن العدد الإجمالي للمستشفيات في مصر هو ١٦١٥ مستشفى بها ١٢٣٣٥٣ سريراً من هذه المستشفيات ٩٤١ مستشفى قطاع خاص تحتوي على ٢٤٦٤٧ سريراً. أي أن إجمالي المستشفيات الحكومية والقطاع العام في عام ٢٠١٤ هو ٦٧٤ مستشفى تحتوي على ٩٨٧٠٦ سريراً.

نصيب القطاع الخاص زاد بين العامين المذكورين (٢٠٠٦، ٢٠١٤) من ٦٦٤ إلى ٩٤١ مستشفى، وزادت أسرته بنسبة ٤٠% تقريباً. ولكن مستشفيات القطاع الحكومي والعام نقصت في نفس الفترة بمقدار من ١٢٠٨ مستشفى إلى ٦٧٤ مستشفى، ونقصت أسرته من ١١٧٠٣٩ سريراً إلى ٩٨٧٠٦ سريراً بنسبة حوالي ١٦%. أين ذهب الفرق المقدر بـ ٥٣٤ مستشفى؟

(١) مأخوذ من البيان الثاني للجنة الدفاع عن الحق في الصحة من موقعها على الإنترنت

<http://el7a2felse7a.wordpress.com>

(٢) نشرة إحصاء الخدمات الصحية عام ٢٠٠٦ صادرة عن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء مرجع رقم ٧١-٢٣٢٣/٢٠٠٦ إصدار يونية ٢٠٠٨

(٣) النشرة السنوية لإحصاءات الخدمات الصحية لعام ٢٠١٤ مرجع سابق.

يعود هذا إلى وزارة الدكتور حاتم الجبلى (٢٠٠٥-٢٠١١) التي اتخذ فيها قرارا في فبراير ٢٠٠٨ بإغلاق حوالى ٧٠ مستشفى حميات (تم تحويل ٤ منها بعد ذلك إلى مستشفيات مركزية) من أصل ١٠٦ مستشفى حميات. كما تم إغلاق مستشفيات التكامل (٣٩٧ مستشفى تحتوى على تسعة آلاف سرير) والمستشفيات القروية بتحويلها إلى عيادات صحة أسرة بإجمالى حوالى ٥٠٠ مستشفى، وهذا هو معظم النقص المقدر بأكثر من ٥٠٠ مستشفى بها حوالى ٢٠٠٠٠ سرير. فما هى قصة تلك المستشفيات؟

تم إنشاء المستشفيات القروية منذ الأربعينات بخطة لحكومة الوفد لإنشاء مستشفى قروى لكل ٣٠٠٠٠ نسمة من سكان الريف، ولكن لم يتم ذلك المشروع لنهايته. أما مستشفيات التكامل فتم إنشاؤها بمنحة من المفوضية الأوروبية في عهد الدكتور عاطف صدقي، وكان المنطق منها أن تكون مستشفيات تكامل بين الوحدات الريفية وبين المستشفيات المركزية لتقديم خدمة عيادات خارجية متكاملة بما فيها عيادة الأسنان، بالإضافة إلى جهاز أشعة ومعمل وغرفة عمليات لإجراء العمليات الصغرى والمتوسطة مثل الولادات العادية والقيصرية والزائدة والفتاق وغيرها تخفيفا على كل من أهل القرى لعدم السفر لأماكن بعيدة لإجراء مثل تلك العمليات، وأيضا تخفيفا على المستشفيات المركزية والعامه<sup>(١)</sup>.

ويأتى نص قرار إنشاء الشركة المصرية القابضة للرعاية الصحية<sup>(٢)</sup> لكي ينقل للشركة الجديدة كافة أصول التأمين الصحي من مستشفيات وعيادات وغيرها إلى الشركة الجديدة بالقيمة الدفترية، ويتيح للشركة التصرف فيها بالبيع أو التصرف في محافظتها المالية أو طرح أسهمها في البورصة (مادة ٢). وينص القرار على أن الهدف الرئيسى للشركة هو معاضمة العائد (مادة ٧)، أى زيادة الربح. ويسرى على الشركة القابضة ما يسرى على شركات قطاع الأعمال العام من حيث توزيع الأرباح والاحتياطات (مادة ١١). وهو بهذا يغير طبيعة الهيئة من هيئة غير ربحية إلى شركة ربحية.

(١) أنظر س وج ما لا تعرفه عن مستشفيات التكامل على موقع برلمانى على الإنترنت بالربط التالى:

<http://m.parlmany.com/News/5/148322/%C2%AB%D8%B3-%D9%88-%D8%AC%C2%BB-%D9%85%D8%A7-%D9%84%D8%A7-%D8%AA%D8%B9%D8%B1%D9%81%D9%87-%D8%B9%D9%86-%D8%AD%D9%82%D9%8A%D9%82%D8%A9-%D9%85%D8%B3%D8%AA%D8%B4%D9%81%D9%8A%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%83%D8%A7%D9%85%D9%84>

وانظر أيضا: «انفراد أسماء مستشفيات التكامل بعد قرار الرئيس ببيعها» للصحفى ضياء السبيرى على الرابط <http://www.albawabhnews.com/2285521>

(٢) نص القرار كما صدر في ملحق الجريدة الرسمية بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٠٧ حيث حمل قرار رئيس الوزراء رقم ١٣٧.

ولهذا يرى البيان التأسيسي للجنة الدفاع عن الحق في الصحة<sup>(١)</sup> أن الحكومة تسعى إلى خصخصة الصحة والعلاج تطبيقاً لمشروع الإصلاح الصحي على محورين: تعديل العلاقة بين المنافع وهيئة التأمين الصحي من خلال مشروع قانون التأمين الصحي الجديد الذي يحول التأمين الصحي من تأمين اجتماعي إلى تأمين تجاري، وتغيير شكل ملكية المستشفيات إلى هيئات ربحية من خلال مشروع الشركة القابضة لإدارتها على أسس تجارية والتمهيد لبيعها.

وقامت اللجنة من خلال ثلاث من المنظمات التابعة لها برفع قضية أمام محكمة القضاء الإداري يطالب بإلغاء قرار إنشاء الشركة القابضة وفي الشق المستعجل بوقف تنفيذ القرار لحين ألين في الشق الموضوعي. وأصدرت محكمة القضاء الإداري حكماً تاريخياً<sup>(٢)</sup> بوقف التنفيذ في ٤ سبتمبر عام ٢٠٠٨، ليس فقط لوقف القرار ولكن لما اشتمل عليه من حيثيات ننقل منها:

أن «الرعاية الصحية ليست مجالاً للاستثمار والمساومة والاحتكار» و «أن الاتجاه للاقتصاد الحر لا ينبغي أن يسلب حق المواطن الرعاية الصحية عن طريق الدولة، ومن القواعد ألا تتخلى الدولة عن دورها في الخدمات الاجتماعية أو الصحية أو تعهد بها إلى وحدات اقتصادية (أي الشركة القابضة وشركاتها التابعة) حتى ولو كانت تابعة لها لأنها تهدف إلى الربح» (التشديد وما بين الأقواس من عندنا).

أما المحور الآخر للخصخصة كما رآته لجنة الدفاع عن الحق في الصحة، والمتمثل في مشروع قانون التأمين الصحي الجديد، والذي صدرت مسودته الأولى في مايو عام ٢٠٠٠ وصدرت له حوالي خمسين مسودة حتى الآن آخرها مؤرخ في ٢٧ أكتوبر ٢٠١٦ وموجود على موقع النقابة العامة لأطباء مصر<sup>(٣)</sup>. وتشترك كل المسودات في جوهر العيوب المطروحة أسفلة وإن اختلفت بعض التفاصيل الهامة. يأتي البيان التأسيسي للجنة الدفاع عن الحق في الصحة<sup>(٤)</sup> لكي ينتقد القانون في التالي: تحل الحكومة ما تحدث عنه من مشاكل تمويل عن طريق «تقليص نطاق الخدمة: فلا تصبح الرعاية التأمينية شاملة لكافة الخدمات العلاجية الأولية و الثانوية و الثالثة بل تقتصر على الرعاية الصحية الأولية و الثانوية فقط و تخرج منها الخدمات الثالثة المهارية المكلفة (ضرب الوزير مثلاً لذلك في أحد أحاديثه باستثناء علاج الفشل الكلوي من خدمات التأمين!)، واصطناع حزم تأمينية متعددة، فتعميم التأمين الصحي على غير المؤمن عليهم يقتصر في المدى المنظور على الرعاية الصحية الأولية

(١) نص البيان موجود على موقع اللجنة على الإنترنت

<http://el7a2false7a.wordpress.com>

(٢) منقول عن نص حكم محكمة القضاء الإداري في القضية رقم ٢١٥٥٠ لسنة ٦١ قضائية

(٣) الموقع هو <http://www.ems.org.eg>

(٤) البيان التأسيسي للجنة الدفاع عن الحق في الصحة، مصدر سابق



ويتقلص نطاق التأمين الحالي كما أوضحنا على الرعاية الأولية و الثانوية (الإكلينيكية العادية)، ويترك أمر الرعاية الثالثة المهارية المتقدمة المسماه بحزمة الكوارث بالكامل للشركات الخاصة لمن يقدر على أسعاره العالية. (تغير هذا الجزء فقط بعد الثورة استجابة للضغوط المتواصلة للمعارضة فتم إدماج الرعاية المهارية أو ما يسمى بحزمة الكوارث في حزمة الخدمات التأمينية العلاجية، وإن ظل مبدأ تقديم حزم علاجية وعلاج منتقص) ويمثل هذا إهدارا لمبدأ المساواة بين المواطنين في تلقي الخدمات العلاجية باستحداث مبدأ التأمين الصحي التجاري بوجود حزم علاجية متعددة فيمكن لكل مواطن أن يصبح زبوناً يدفع على قدر ما يستطيع ويأخذ على قدر فلوسه، ومساهمة المواطنين عند تلقي الخدمة بدفع ثلث تكلفة العمليات والفحوص والإقامة والأدوية». وعند مقارنة النسخة الأولى بالنسخة الأخيرة لمشروع قانون التأمين الصحي يتبدى أثر المقاومة في التلطيف في حدة العديد من البنود، فقد اقتصرت مساهمات المواطنين (نسبة من التكلفة) دفع نسبة على التحاليل (١٠%) والأشعات (٢٠%) في العيادة الخارجية واستبعد منه القسم الداخلي بدلا من نسبة الثلث في الأشعات والتحليل والأدوية والإقامة والمستشفيات والعمليات وتم تحديد الرسوم (المبالغ المقطوعة التي تدفع لقاء إجراءات معينة) بمقابل الكشف (يتراوح بين ٣ جنيهات للممارس و٥ جنيهات للأخصائي و١٠ للاستشاري، غير ٥ جنيهات على كل صنف من الأدوية). ولكن ظلت ملامح الخصخصة وتحويل التأمين الصحي الاجتماعي إلى تجاري، ليس فقط في الرسوم والمساهمات التي يمكن أن تصل إلى مئات الجنيهات شهريا، بل أيضا في الانتقاص من الخدمات ومن الغريب أن مشروع القانون ينص على أن الرسوم تزيد سنويا بنسبة التضخم (رغم أن الأساس أن الأجور هي التي يجب أن تزيد بنسبة التضخم، وهو غير موجود في مصر، فالحكومة تزيد ما تأخذه فقط!). وقد خلت آخر مسودة للقانون من حزمة الخدمات (التي تحدد الأمراض التي تعالج) وأحالها القانون لللائحة التنفيذية التي يصدرها وزير الصحة ويملك تغييرها في أي وقت وينتقص من حزمة الخدمات. بل تنص المادة ١٥ من المشروع الجديد على إعادة النظر في قيمة الاشتراك وحزمة الخدمات كل خمس سنوات كحد أقصى. أما في التأمين الصحي على طلاب المدارس فالوضع في القانون الحالي هو أن ولي الأمر يدفع اشتراكا سنويا، ٤ جنيهات، وتدفع الدولة لكل طالب ١٢ جنيها، ويستكمل التمويل من الضريبة المفروضة على السجائر. أما آخر مسودة لمشروع القانون فتلغى مساهمة الدولة، وتضاعف مساهمة ولي أمر الطالب خمسة عشر ضعفا، من ٤ جنيهات سنويا إلى ٥٠,٥% من مرتب الوالد بحد أدنى ٥ جنيهات شهريا تدفع مع المصروفات المدرسية دفعة واحدة (٦٠ جنيها) لكي تضاعف من المصاريف المدرسية لأكثر من ١٠٠ جنية سنويا ولتدفع أولياء الأمور الفقراء إلى تسريب أبنائهم من التعليم تقاديا لمصروفات مدارس تفوق ٤٠٠ أو ٥٠٠ جنيها سنويا لمن له ٤ أو ٥ أطفال.

لقد تمثلت الملامح الأساسية الحل البديل الذي قدمته لجنة الدفاع عن الحق في الصحة ومختلف التيارات الوطنية لأزمة الصحة في بلادنا<sup>(١)</sup> في مضاعفة الإنفاق على الصحة ثلاث مرات، من أقل من ٥% من إجمالي الإنفاق الحكومي حاليا إلى ١٥% النسبة الموصى بها من قبل إعلان قمة أبوجا للقادة الأفارقة<sup>(٢)</sup> الذي نقل تلك التوصية من مقررات قمة الألفية لكوفي عنان سكرتير عام الأمم المتحدة وقتها. إن ضالة الإنفاق هي السبب الرئيسي لافتقاد الجودة، أما الحكومة فترفع شعار الجودة ستارا لخصخصة المؤسسات الوطنية.

والحل الثاني هو إدماج هيكل الخدمات الحكومية في هيكل تأميني واحد خدمي غير ربحي، وهو ما يتناسب مع تعميم التأمين الصحي على كل الشعب المصري.

والحل الثالث هو قانون عادل للتأمين الصحي الاجتماعي وليس التجاري، الذي يساوي بين جميع المواطنين في حزمة واحدة من الخدمات المتكاملة ويومن لهم العلاج من جميع الأمراض، لقاء اشتراك فقط دون أى مدفوعات إضافية من رسوم ومساهمات تمثل حاجزا أمام الفقراء يمنعهم من الوصول للعلاج.

ويضاف إلى ذلك تطوير التعليم الطبي بأقسامه الثلاث: التعليم الجامعي، والدراسات العليا، والتعليم الطبي المستمر، على أن يكون ذلك على حساب مؤسسات العمل والدولة وليس بخصصته كما يجرى حاليا. كما يجب من خلال ذلك الأخذ بالأسس العلمية في التشخيص والعلاج فيما عرف بالخطوط المرشدة في التشخيص والعلاج.

وأخيرا يأتى ترقية منظومة العمل الإدارية والمالية والعلمية لتطوير الأداء، وإعمال مبدأ مشاركة المنتفعين فى الرقابة على الإدارة.

إن بلادنا تخوض معارك متعددة من أجل مقاومة الخصخصة ومن أجل اقتحام المستقبل، مما يستلزم أوسع مساهمة ديمقراطية من الجميع وأوسع يقظة شعبية ممكنة لتحقيق حق شعبنا فى الصحة.

(١) يمكن فى هذا مراجعة كافة بيانات لجنة الدفاع عن الحق فى الصحة وهى مع الأسف ليست كلها منشورة على الموقع المذكور، ولكنها منشورة بمختلف الصحف ويمكن الاطلاع عليها عند إجراء أى بحث على الإنترنت.

(٢) أنظر مواد متعددة بدءا من نص الإعلان حتى آخر تحديث بمناسبة مرور عشر سنوات على الإعلان، والأخير موجود على الموقع التالى:

[http://www.who.int/healthsystems/publications/abuja\\_declaration/en/index.html](http://www.who.int/healthsystems/publications/abuja_declaration/en/index.html)

## ٥- النظام الصحي المصري الحالي مقارنة بالعالم

نود بداية أن نحلل مؤشرات الهيكل الصحي المصري الحالي من واقع البيانات التي استعرضناها سابقا، ونلخصها في الجدول رقم (٢).

أسرة/ ١٠٠٠ مواطن	أطباء/ ١٠٠٠ مواطن	مريض/ ١٠٠٠ مواطن
ق ح ١,٢ ح+خ ١,٤	ق ح ١,٣ ح+خ ١,٥	ق ح ٢,١ ح+خ ٢,٣

جدول رقم (٢) المصادر بخصوص الأرقام هي المذكورة في مصادر جدول (١) والحسابات من عندنا. ق ح: قطاع حكومي شاملا القطاع العام، ح+خ قطاع حكومي مضافا إليه القطاع الخاص

نود هنا أن نقارن بين الوضع الراهن لتوافر المقومات الأساسية للخدمات الصحية من ناحية عدد أسرة المستشفيات لكل ١٠٠٠ مواطن، عدد الأطباء لكل ١٠٠٠ مواطن، وعدد الممرضات لكل ١٠٠٠ مواطن مقارنا بمواقع مختلفة من العالم. قبل أن نقارن نود الإشارة إلى أن مصر في مجال الهيكل الطبي الحديث لا يجب أن تقارن بنظائرها من دول العالم ذات متوسط الدخل المنخفض، أي التي تقع في نفس تصنيفها، نظرا لأنها تسبق جميع هذه الدول في نشأة النظام الصحي الحديث بها منذ عام ١٨٢٧ على يد محمد علي، كما إنها تعرف كليات الطب الحديثة والمستشفيات الحديثة منذ القرن التاسع عشر. وعرفت مصر صناعة الدواء والكيمويات الدوائية منذ تأسيس شركة مصر للكيمويات والمستحضرات الدوائية على يد طلعت حرب منذ عام ١٩٣٩، لهذا رأينا أن نقارن مصر بالمتوسط العالمي، ثم بالدول ذات الدخل المتوسط المرتفع وليس المنخفض.

ونوضح في جدول المقارنة رقم (٣) المؤشرات الأساسية لتوافر الخدمات الصحية في مصر مقارنا بمختلف دول العالم:

عدد الأسرة/ ١٠٠٠	عدد الأطباء/ ١٠٠٠	الممرضات/ ١٠٠٠	
١,٤	١,٥	٢,٣	مصر (شاملا القطاع الخاص)
٢,٩	١,٣٩	٢,٨٦	متوسط العالم
٤,٩	٢,٨٧	٨,٨٢	الدول ذات الدخل المتوسط العالي

جدول رقم (٣) مصدر الإحصاءات المصرية سبق ذكره في جدول (١)، مصدر البيانات العالمية الإحصاءات الصحية العالمية، منظمة الصحة العالمية بالإنجليزية .

## النظام الصحي الصالح لمصر من وجهة نظرنا وخطوات إنجازه:

بتحليل معطيات الجدول رقم (٣) نجد أن توافر الاسرة العلاجية في مصر (١,٤ سرير لكل ١٠٠٠ مواطن) يقل عن نصف المتوسط العالمي (٢,٩ سرير/١٠٠٠ مواطن) ويقل عن ثلث متوسط الدول متوسطة الدخل المرتفع (٤,٩/١٠٠٠ مواطن). بل إنه يقل بشدة عن مصر نفسها طوال عقد الستينيات التي كانت نسبة الأسرة فيها ٢,٢/١٠٠٠ مواطن. فإذا وضعنا مستهدفا متواضعا يصل بنا إلى النسبة التي كنا عليها في الستينيات لوجدنا أننا نحتاج إلى ١٩١٤٠٠ سريراً. ولما كان المتوافر حالياً فقط ١٣٣٧٣١ سريراً فإن عجز الأسرة الحالي يساوي ٤٣%. ولم نضع في اعتبارنا أن معظم المستشفيات القائمة بالذات المستشفيات العامة والمركزية تم بناؤها في الستينيات من القرن الماضي، أي مضى على بنائها حوالي نصف قرن، وتحتاج إلى ترميم كثيف أو إلى هدم وإعادة بناء (وبعضها بالفعل آيل للسقوط)، مما يزيد من هيكل الخدمات الطبية المطلوب إنشاؤه.

كما أن توافر الأطباء حالياً الذي يقترب من المتوسط العالمي ويقترب من نصف معدل الدول متوسطة الدخل المرتفع. فإذا كان المعدل المطلوب هو طبيبين لكل ١٠٠٠ مواطن (وهو حتى يساوي المعدل الذي رآه حاتم الجبلى مناسباً) فإن عجز الأطباء الحالي يساوي ٣٠%.

أما بالنسبة للتمريض الذي تبلغ نسبته ما يقرب من ثلث الدول ذات الدخل المتوسط المرتفع، فإننا نرى أن معدل ٥ ممرضات لكل ١٠٠٠ مواطن (٢,٥ ممرضة لكل طبيب) يجعل عندنا احتياجاً لـ ٤٣٥٠٠٠ ممرضة بنسبة عجز تساوي ٥٥%.

نلاحظ أننا في كل هذه النسب قمنا بحساب كل الإمكانات في مصر الحكومية والخاصة وخرجنا بنسب العجز الضخمة تلك مما يوضح احتياجنا الشديد لتلك المقومات الأساسية التي بدونها لا يمكن الحديث عن هيكل صحي حديث وكفاء وفعال.

من هنا نرى عدم صحة وتداعي تفسير مؤسسات التمويل الدولية لمشاكل الهيكل الصحي المصري الذي يقتصر على أن المشكلة الأساسية هي الجودة. وتطرح حلاً للجودة يساوي الخصخصة<sup>(١)</sup>. فمن المعروف أن الجودة لا تتحقق إلا بعد توافر المقومات الأساسية، ومشكلاتنا ليست في تطبيق معايير الجودة على القطاع العام والخاص إلا إذا كانت الجودة ستاراً للتخلص من الهيكل الحكومي وخصخصته. نحن لا نرفض بالقطع معايير الجودة العلمية (وليس المختلطة بمعايير الجودة السوقية)، ولكننا نرى بتواضع أن التحدي المباشر أمامنا هو في توفير المقومات الأساسية للخدمة مادامنا نعاني عجزاً في أسرة المستشفيات بنسبة ٤٣%، وعجزاً في الأطباء بنسبة ٣٠%، وعجزاً في الممرضات بنسبة ٥٥%.

(1) National Health Accounts 2007/2008, IBID

إننا نرى أن إنشاء نظام صحي جديد لا بد وأن يركز إلى القضاء على فوضى النظام الصحي بتوحيد هيكل الخدمات الصحية الحكومية في نظام تأميني غير ربحي وشامل لكل المواطنين. يوفر تأميناً صحياً شاملاً. كما إننا نرى أن السبب الرئيسي لمشاكل نقص المقومات الأساسية للخدمة الطبية هو نقص التمويل المطلوب لسد العجز في هيكل الخدمات من مستشفيات وأسرة، وإقرار هيكل أجور عادل للأطباء والتمريض والفنيين والإداريين العاملين في الحقل الصحي بحيث نشجع الكوادر الفنية بالذات من أطباء وتمريض وفنيين على البقاء في مصر بدلاً من الكم الهائل منهم الذي يعمل في الخليج، بل واستعادة قسم من الطيور المهاجرة بحثاً عن لقمة العيش.

ونلخص مطالبنا في إنشاء هيكل صحي كفاء وعادل في المطالب التالية:

- ١- الالتزام بالمادة ١٨ من الدستور بألا يقل الإنفاق الصحي عن ٣% من الناتج القومي الإجمالي (وهي في هذا العام ١,٩% من الناتج القومي الإجمالي) تزداد تدريجياً لتصل إلى المعدلات العالمية وهي تدور حول ٦%.
- ٢- توفير بند تمويل بناء الأصول ببناء مستشفيات جديدة وترميم القابلة للترميم للقضاء على عجز أسرة المستشفيات البالغ ٤٣%.
- ٣- توفير هيكل أجور عادل للأطباء لحل مشكلة العجز فيهم البالغ نسبته ٣٠%.
- ٤- توفير هيكل أجور عادل للممرضات الذين يبلغ العجز فيهم ٥٥%.
- ٥- تعميم التأمين الصحي الاجتماعي الشامل على كل المصريين.
- ٦- توحيد الهيكل الحكومي المصري في هيكل تأميني واحد غير ربحي.
- ٧- رفض كل محاولات الخصخصة للهيكل الحكومي الحالي سواء بالبيع أو بالمشاركة مع القطاع الخاص، لأن هذا معناه زيادة تكلفة التأمين الصحي بإضافة نسبة الربح إليه، ونظراً لمشاكل تمويل التأمين الصحي في مصر فإنه من العبث الحديث عن بيع جزء منه للصرف على الباقي، فنحن نحتاج إلى ما هو أكثر من الهيكل الموجود، وتقضى الكفاءة الاقتصادية أن يتحمل التأمين الصحي تكلفة علاج المواطنين واللجوء إلى القطاع الخاص (وخدماته محملة بالربح بالطبع) في الحدود التي تقتضيها الضرورة وبتعاقدات نزيهة وشفافة، ولكن الحرص على أن يظل الهيكل الأساسي هيكلًا حكوميًا غير ربحي.

دكتور محمد حسن خليل

منسق لجنة الدفاع عن الحق في الصحة

٢٧ ديسمبر ٢٠١٦

## ٦- عبئ المراضة في مصر

### أ-ما المقصود من عبئ المراضة:

المقصود من عبئ المراضة في مجتمع معين هو ما هي طبيعة الأمراض المنتشرة، وما مدى انتشار كل من تلك الأمراض، وما تأثير خريطة الأمراض تلك على قوى المجتمع الإنتاجية، وما تأثيرها على قوة العمل في تلك البلد. كما تعني بالطبع متوسط العمر المتوقع عند الميلاد، المرتفع بالطبع في البلاد المتقدمة والمنخفض في البلدان المتخلفة، وبالتالي في أي سن سيتوفي المرء، ليس هذا فقط ولكنه يشمل الفترة السابقة على الوفاة عادة التي يعاني فيها المريض من عجز عن العمل مختلف النسب.

تلك الفترة التي تتسبب فيها أمراض نهاية العمر، في عجز المريض عن العمل لفترة تبدأ من شهور وحتى لسنوات، كما يمكننا أن نتصور مثلا في كيف تتسبب السكتة الدماغية (التي تشيع معرفتها بجلطة المخ) والشلل الناتج عنها في عجز المريض عن العمل، وأحيانا حتى عجزه عن الوفاء باحتياجاته الشخصية.

ولهذا فهناك مؤشر هام لقياس عبئ المراضة هو عدد السنين التي يفقدها المرء بسبب الأمراض الممكن التوقي منها أو علاجها، وهي تساوى عدد السنوات بين الموت المبكر والعمر المتوقع في أفضل الأحوال، بالإضافة إلى الفترة قبل الوفاة مضروبة في نسبة العجز (مثلا في حالة الشلل الذي يسبب عجزا بنسبة ٥٠% لمدة ستة سنوات قبل الوفاة فإن نسبة العجز هنا ٣ سنوات، تضاف إلى السنوات بين العمر المتوقع في أفضل الأحوال وبين العمر الذي توفي فيه المريض).

يشار إلى هذا المؤشر بالإنجليزية اختصارا باسم DALY <sup>(١)</sup> وهي اختصار للعبارة الإنجليزية Disability Adjusted life Year وتعني بالعربية عدد السنوات المفقودة بسبب الإعاقة أو الوفاة، وسماها أحد علمائنا بصدق «عمر ضايع يحسبوه إزاي عليه»!

وأوضح تعبير عن عبئ المراضة هو بماذا يتوفى الإنسان! والمتغير الحاسم المحدد له هو (بالطبع على المستوى الاجتماعي أي الأسباب الأكثر انتشارا، وليس على مستوى أي فرد بعينه) هو درجة التقدم الاقتصادي والاجتماعي للمجتمع. وبوجه عام هناك مجموعة من الأمراض تسمى أمراض الفقر، وهي: الأمراض السارية أو المنتقلة (الاسم الشائع وهو الأمراض المعدية غير دقيق لأن بعض الأمراض ليست معدية من شخص لآخر ولكنها تنتقل عبر وسيط مثل الملاريا التي تنتقل من شخص لآخر عبر وسيط هو حشرة الناموس)، وأمراض سوء التغذية، والوفيات العالية للأطفال، ووفيات الأمهات بسبب الحمل والولادة.

(1) M. Tayseer Elsayy (Chief investigator), The Burden of Disease and Injury in Egypt, Ministry of Health and Population, National Information Center for Health & Population, 2004.

بينما تنتشر أمراض الغنى فى المجتمعات المتقدمة وهى أمراض القلب والأوعية الدموية، والسرطان. ومن المفهوم بالطبع انتشار المجموعة الأولى فى المجتمعات المتخلفة، ومثالها الآن فى العالم أفريقيا جنوب الصحراء، بينما تنتشر الثانية فى المجتمعات المتقدمة ومثالها الآن أوروبا الغربية وأمريكا واليابان. وكتب اثنان من العلماء البارزين فى علم الصحة العامة ما يعد تأريخيا للبشرية من زاوية الصحة لكافة المجتمعات البشرية افتراضاً فيه أربعة مراحل مرت بها المجتمعات المتقدمة، وكل مجتمع يعيش الآن فى إحدى تلك المراحل، هذه المراحل هى: (1)

١- مرحلة المجاعات والأوبئة، وتنتشر بها رباعي أمراض الفقر كما أوضحنا، أى الأمراض المنقولة وأمراض سوء التغذية والوفيات العالية للأطفال، ووفيات الأمهات بسبب الحمل والولادة. تلك هى المرحلة الأولى وبالمناسبة كانت الولايات المتحدة الأمريكية فى تلك المرحلة حتى سنة ١٩٢٠! ومتوسط العمر المتوقع فيها حوالى الثلاثين عاماً، ونموذجها الآن أفريقيا جنوب الصحراء كما أسلفنا، والآن متوسط العمر فى أفريقيا جنوب الصحراء ٤٦ سنة، وهى مرحلة ثبات سكاني نسبياً حيث يرتفع كل من معدل المواليد ومعدل الوفيات.

٢- مرحلة أمراض الضمور المتأخرة، (المرحلة الرابعة) وهى مرحلة أمراض الغنى، ومتوسط العمر فيها النصف الثانى من السبعينات أو أوائل الثمانينات، وتقع فيها أمريكا وكندا وأوروبا الغربية واليابان، وهى مرحلة ثبات سكاني نسبياً حيث ينخفض كل من معدل المواليد ومعدل الوفيات.

٣- مرحلة تراجع الأوبئة، (المرحلة الثانية) وهى تبدأ بالتطور الحضارى وتعميم مياه الشرب النقية وإدخال الصرف الصحى وأنظمة التخلص من القمامة وتحسن التغذية نتيجة للنمو الاقتصادى بشكل عام، أى أن مستوى التقدم الاقتصادى ومنع الأمراض المنقولة بسبب مياه الشرب أو غياب الصرف الصحى وأساليب التخلص من القمامة تفوق فى تأثيرها التقدم فى العلوم الطبية. وأهم مؤشر طبي أيضاً يساهم فى تقدم العمر هو تطعيمات الأطفال تجاه بعض الأمراض الخطيرة. متوسط العمر يدور حول الخمسين عاماً، وهى مرحلة الانفجار السكاني نظراً لاستمرار ارتفاع معدلات المواليد مع انخفاض معدل الوفيات بالذات بين الأطفال.

(1) Murray and Lopez: The global burden of disease. Cambridge, Mass. Harvard school of public health, 1996.

٤- مرحلة بداية أمراض الضمور (أمراض الغنى) دون التخلص تماما من أمراض الفقر (المرحلة الثالثة)، بالإضافة إلى الأمراض التي يتسبب فيها البشر وخاصة الناتجة عن السمنة والتدخين، وهي المرحلة التي فيها بلادنا حاليا مع بلدان أوروبا الشرقية والصين وأمريكا الجنوبية ومعظم بلدان الشرق الأوسط. وفي تلك المرحلة يتراجع الانفجار السكاني عن المرحلة السابقة وإن كان مازال هناك زيادة سكانية لأن معدل المواليد رغم انخفاضه بحكم التطور الاقتصادي وسياسات تحديد النسل مازال أعلى من معدل الوفيات المنخفض. ويدور متوسط العمر المتوقع فيها بين منتصف الخمسينات ومنتصف السبعينات. وهذه هي ما يدعو معظم الكتاب بالمرحلة الانتقالية التي يجمع فيها عبئ المراضة بين أمراض الفقر التي لم تختف بعد رغم تراجعها وبين أمراض الغنى التي ظهرت بحكم زيادة متوسط العمر الناتج عن التقدم الحضاري. كما أنه أيضا يضم الأمراض الناتجة عن تقليل الفقر مع ضعف النضج الذي ينشر ممارسات يضر الإنسان بها نفسه، وتتلخص في انتشار عادة التدخين (بمعدل يدور حول ٤٥% من الرجال البالغين في مقابل ٢٠% في الدول المتقدمة)، وكذلك في انتشار السمنة التي تتسبب في الإصابة بالسكر والسكتات الدماغية وجلطات القلب.

وتتضح أهمية تحديد خريطة الأمراض المنتشرة في بلد معين، في مصر في حالتنا، في أهميتها في كل مجالات النشاط الطبي، بدءا من التعليم الطبي الذي يجب أن يركز على تمليك الممارس العام عند تخرجه طريقة التعامل العلمية مع الأمراض الشائعة (مثل الضغط والسكر) والأمراض المتوطنة (مثل البلهارسيا والفلاريا وأمراض الكبد بفيروس B وكذلك C، وكذلك أهم الأمراض التي تشكل خطرا على الحياة. كما أنها لازمة لبناء السياسة الصحية للوطن على أساس مواجهة عبئ المراضة هذا في كل مؤسساتها الطبية والعلمية والبحثية.

### ب- عبئ المراضة في مصر:

تم عمل دراسة رائدة عن عبئ المراضة والإصابات في مصر<sup>(١)</sup> عام ٢٠٠٤ قام بها فريق من قسم الصحة العامة بجامعتي عين شمس والقاهرة مع فريق من وزارة الصحة، وظهرت تلك الدراسة بالإنجليزية في كتاب يحمل اسم عبئ المراضة والإصابات في مصر. للأسف لم يتم طباعة سوى نسخ قليلة من هذا الكتاب الهام لنفاذ الميزانية، ولم تتم إعادة طباعته، وإن كان قد تم توزيعه على قرص ضوئي CD من قبل وزارة الصحة أثناء تأبين باحث رئيسي متميز في عمله، هو الأستاذ الدكتور مصطفى كمال محمد أستاذ الصحة العامة بجامعة عين شمس الذي توفي في أغسطس عام ٢٠١١.

(1) M. Tayseer Elsayy IBID.



اعتمدت تلك الدراسة على تحليل نسب الأمراض التي أدت إلى الوفاة بين المصريين. استفادت تلك الدراسة من أن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء يصدر سنوياً جميع تفاصيل بيانات شهادات الوفاة لمرضى كل سنة، وقامت بشراء تلك الأقراص الضوئية المسجل عليها أسباب الوفاة لعدد حوالي خمسمائة إلى ستمائة ألف مصر يتوفون سنوياً من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

كان لابد من عمل دراسة استطلاعية لمعرفة مدى دقة أسباب الوفاة المسجلة في شهادات الوفيات، أجريت تلك الدراسة اعتماداً على تكتيك معروف في علم الصحة العامة يسمى تكتيك التشريح اللفظي للمتوفى لمعرفة أسباب الوفاة. المقصود بالتشريح اللفظي هو أن يزور مجموعة من الأطباء الأكفاء منزل كل مريض في العينة المنتقاه بشكل إحصائي سليم بعد وفاته، وسؤال أهله عن الأمراض التي كانت عنده، والأعراض التي توالى عليه، مع الاطلاع على كل الفحوص الإشعاعية والمعملية الخاصة به، وكذلك الوصفات الطبية (الروشتات) التي كتبها له الأطباء وتقارير المستشفيات المختلفة التي دخلها.

بالمقارنة بين سبب الوفاة المشخص من قبل هؤلاء الأطباء والتشخيص الوارد بشهادات الوفاة تبين أن الأسباب المكتوبة في الشهادة صحيحة في ٧٠% من المواطنين. تلك هي العينة التي تحلل كعينة معيارية، أما ٣٠% الباقية فقد اعتمد على أن نسب الوفاة بها يمكن التنبؤ بها باعتبارها مساوية للنسب المستخرجة من العينة المعيارية (٧٠%) المناظرة لها في الشريحة العمرية والنوع الاجتماعي (ذكر أو أنثى).

أوضحت تلك الدراسة أن أهم عشرة مجموعة من الأمراض تنصدر الوفيات المصرية كانت كما يلي مرفقا بكل منها نسبة الوفيات الناتجة عنها:

- ١- أمراض القلب والأوعية الدموية بنسبة ١٩,٥%
- ٢- أمراض الجهاز الهضمي (شاملة الكبد) بنسبة ١٠,٠%
- ٣- الأمراض العصبية والنفسية بنسبة ٩,٩%
- ٤- الإصابات (حوادث طرق حوادث صناعية ومنازل وانتحار) بنسبة ٨,٠%
- ٥- عدوى الجهاز التنفسي بنسبة ٦,٦%
- ٦- الأمراض المنتقلة بالميكروبات والطفيليات بنسبة ٦,١%
- ٧- الأمراض المزمنة للجهاز التنفسي بنسبة ٦,٠%
- ٨- الأورام الخبيثة بنسبة ٣,٧%
- ٩- أمراض الجهاز البولي والتناسلي بنسبة ٣,٥%
- ١٠- التشوهات الخلقية بنسبة ٣,١%

مرفق بالكتاب تلك النسبة في كل من الرجال والنساء على حدة وهذه النسبة تشمل كلا النوعين.

**أوضحت الدراسة بالتالى أن أهم خمس مجموعات من الأمراض المسئولة عن أكثر من نصف عبئ المراضة في مصر تتمثل فى:**

- أمراض القلب والأوعية الدموية بالذات ضغط الدم المرتفع وروماتيزم القلب وقصور شرايين القلب (بنسبة ١٩,٥%)

- أمراض الجهاز الهضمي وهي أساسا أمراض الكبد الناتجة عن الإصابة بالبلهارسيا و/أو التهاب الكبد الوبائي، ويضاف إليهم قرحة المعدة (١٠%)

- الأمراض النفسية العصبية بالذات السكتات الدماغية (٩.٩%)

- إصابات الحوادث (٨%)

- أمراض الجهاز التنفسي، ويتركز حول الأمراض الناتجة عن التدخين، وحساسية الصدر (٦,٦%)

ويعبر نمط المراضة هذا عن المرحلة الانتقالية التي تعيشها بلادنا والبلاد المماثلة التي قطعت شوطا من التقدم مكنها من زيادة متوسط الأعمار في مصر لتدور حاليا حول سبعين سنة، كما قطعت شوطا في الحد من أمراض الفقر (الأمراض المنتقلة أو السارية، وفيات الأطفال، ووفيات الأمهات بسبب الحمل والولادة، وأمراض سوء التغذية) دون أن تتخلص منها تماما، فيجتمع فيها أمراض الفقر، بالذات البلهارسيا والتهاب الكبد الوبائي، إلى جانب عبئ أمراض الغنى السائدة في الدول الغنية (السرطان وأمراض القلب والأوعية الدموية) مع انتشار أمراض السمنة وما يتلوها من الإصابة بالسكر الذي يزيد معدله عن متوسط الدول المتقدمة، ويتسبب مرضا ضغط الدم المرتفع والسكر في مفاجمة انتشار السكتات الدماغية واحتشاء عضلة القلب المعروف بجلطة القلب، علما بأن ارتفاع متوسط العمر في مصر الآن يدور حول سبعين عاما.

ويشكل ما سبق بالطبع إطارا لعبئ المراضة المفترض أن تواجهه السياسة الصحية الوطنية بما فيها السياسة الاقتصادية الصحية.

### ج-المستويات المختلفة لتقديم الرعاية الصحية:

ينهى هذا القسم بتلك الفكرة حول مستويات مواجهة أعباء المراضة بخصوص المستويات المختلفة للرعاية الصحية فمن المفترض وجود ثلاثة خطوط دفاعية في الطب:

خط الدفاع الأول أو الرعاية الصحية الأولية وتشمل العيادة الخارجية والاستقبال، كما تضم بعض الإجراءات المحدودة بالمستشفيات أو العيادات الكبيرة مثل الولادة الطبيعية ومثل تجبير الكسور بالجبس دون تخدير. والرعاية الصحية الأولية كمفهوم كما وضحته منظمة الصحة العالمية<sup>(١)</sup> تتضمن المشاركة المجتمعية والديمقراطية، كما تتسع لتتضمن الخدمات المساعدة مثل وسائل الانتقال والتحويل والطرق والاتصالات وغيرها.

وخط الدفاع الثاني أو الرعاية الصحية الثانوية ويشمل الرعاية الإكلينيكية العادية بالمستشفيات العامة والمركزية، وتشمل الجراحات العادية والولادات القيصرية وغيرها.

وخط الدفاع الثالث أو الرعاية الصحية الثالثة أو المهارية أو الكارثية وتشمل المستشفيات المتخصصة مثل علاج الأورام والجراحات المتقدمة للقلب والشرابين والمخ والأعصاب وغسيل الكلى وغيرها.

ويقدر أن الرعاية الصحية الأولية تتعامل مع ٧٠-٨٥% من المواطنين، بينما تتعامل الرعاية الثانوية مع ١٢-٢٠% من المواطنين وتتعامل الرعاية الثالثة مع ٣-١٠% من المواطنين، إلا أن تلك النسب متغيرة بالطبع بحكم مستوى انتشار الأمراض في المجتمع المعين، كما تزداد تدريجياً نسب الرعاية الأكثر تقدماً مع تقدم المعلومات والتكنيك الطبي<sup>(٢)</sup>.

دكتور محمد حسن خليل

يناير ٢٠١٧

تم نشر المقالات الأربعة للدكتور محمد حسن خليل على موقع الحوار المتمدن

(١) الاستراتيجية العالمية لتوفير الصحة للجميع بحلول عام ٢٠٠٠، منظمة الصحة العالمية، جنيف، ١٩٨١.

(٢) الكتاب الذهبي، وزارة الصحة، ١٩٣٦-١٩٨٦، بدون مؤلف، ١٩٨٦.  
- M. Tayseer Elsayy (Chief investigator), The Burden of Disease and Injury in Egypt, Ministry of Health and Population, National Information Center for Health & Population, 2004.

- Murray and Lopez: The global burden of disease. Cambridge, Mass. Harvard school of public health, 1996.

- M. Tayseer Elsayy IBID.

- الاستراتيجية العالمية لتوفير الصحة للجميع بحلول عام ٢٠٠٠، منظمة الصحة العالمية، جنيف، ١٩٨١.

- الكتاب الذهبي، وزارة الصحة، ١٩٣٦-١٩٨٦، بدون مؤلف، ١٩٨٦.

## ٧-صحتنا ثروتنا

إن حق الإنسان في الصحة هو حق أساسي في العديد من الصكوك الدولية. فالفقرة « ١ » من المادة « ١٥ » من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان تؤكد أن: « لكل شخص الحق في مستوى معيشة يكفي لضمان الصحة له ولأسرته، ويشمل المأكل والملبس والسكن والرعاية الطبية والخدمات الاجتماعية الضرورية ». وينص العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المادة « ١٢/١ » على « حق كل إنسان في التمتع بأعلى مستوى من الصحة الجسمية والعقلية يمكن بلوغه ». وتؤكد المادة ٢/١٢ من العهد على سبيل المثال، على عدد من « التدابير التي يتعين على الدول الأطراف ... اتخاذها لتأمين الممارسة الكاملة لهذا الحق ».

علاوة على ذلك، يرتبط الحق في الصحة ارتباطاً وثيقاً بأعمال حقوق الإنسان الأخرى ويعتمد على ذلك، مثلما يرد في الشريعة الدولية لحقوق الإنسان، بما فيها الحق في المأكل، والسكن، والعمل، والتعليم، والكرامة الإنسانية، والحياة، وعدم التمييز، والمساواة، وحظر التعذيب، والخصوصية، والوصول إلى المعلومات، وحرية تكوين الجمعيات، والتجمع، والتنقل. فهذه الحقوق والحريات وغيرها تتصدى لمكونات لا تتجزأ من الحق في الصحة.

ويشتمل الحق في الصحة على حريات واستحقاقات على السواء. وتتضمن الحريات حق المرء في التحكم في صحته، بما في ذلك الحق في عدم الخضوع للعلاج الطبي والتجارب الطبية دون رضا. وتتضمن الاستحقاقات الحق في نظام حماية صحية (أي الرعاية الصحية والمقومات الأساسية للصحة) يوفر للناس تكافؤ الفرص في التمتع بأعلى مستوى ممكن من الصحة.

وإذا كان مفهوم الحق في الصحة مفهوماً واسعاً، فإن من أولويات هذا الحق هو توفير الدواء اللازم لمن يحتاجه؛ حيث أن الدواء سلعة لا يمكن الاستغناء عنها كونها ضرورية للسلامة البدنية وأيضاً في أحوال كثيرة للبقاء على قيد الحياة. ولذلك اتجهت المنظمات والهيئات والأفراد المهتمون بحقوق الإنسان للدعوة إلى أهمية ضمان توفير الدواء الجيد وبشكل يتيح للجميع إمكانية الحصول عليه.

ويتحدث القانون الدولي لحقوق الإنسان بوضوح عن حق الجميع في الحصول على الأدوية المقررة طبياً بشكل منظم وأمن وبسعر في المتناول، مع التأكيد على عدم حرمان شخص أو مجموعة أشخاص من حقهم في الحصول على أية أدوية مقررة طبياً سواء بسبب العنصر، أو العرق أو اللون أو الجنس أو اللغة أو الدين أو الرأي أو الأصل القومي أو الاجتماعي أو الميلاد أو الملكية أو أية وضعية أخرى.

إن الحق في الصحة ليس مجرد مطلب من أفراد المجتمع للقائمين على إتاحة هذا الحق بل هو ضرورة ملزمة لصناع القرار والقوانين المنظمة للحفاظ على الثروة الحقيقية لأي دولة ألا وهي الإنسان.

ومن بين أفراد المجتمع هؤلاء يعيش بيننا بشر ممن اختصهم الله بابتلاء الإعاقة لهم حقوق غائبة أهمها الحق في الصحة

فإن هذه الفئة المهمشة من المجتمع تقع تحت ضغط مزدوج أولهم الحق في الصحة كأى فرد وثانيهم حقهم في منع هذه الإعاقات قبل حدوثها إن أمكن وإن حدثت فلهم كل الحق في الرعاية الصحية كل حسب نوع إعاقته. أولاً: تعريف ذوي الإعاقة

كما نصت عليه اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة بالأمم المتحدة يشمل مصطلح «الأشخاص ذوي الإعاقة» كل من يعانون من عاهات طويلة الأجل بدنية أو عقلية أو ذهنية أو حسية، قد تمنعهم لدى التعامل مع مختلف الحواجز من المشاركة بصورة كاملة وفعالة في المجتمع على قدم المساواة مع الآخرين.

ويؤكد أصحاب الإعاقة أن المسمى الرسمي لهم هو ذوي الإعاقة. إن الدستور المصري لسنة ٢٠١٤ أولى ذوي الإعاقة اهتماماً لم يلقوه في أي دستور سابق وذلك من خلال ١٥ مادة في الدستور منهم ٧ مواد تتعلق بهم مباشرة

وهي المواد ٥٣ - ٥٥ - ٨٠ - ٨١ - ١٨٠ - ٢١٤ - ٢٤٤ بالإضافة إلى ثمانية مواد أخرى تمنح المعاقين نفس الحقوق الممنوحة لجميع المواطنين في هذا الدستور.

والمحدث الرسمي باسم ذوي الإعاقة هو المجلس القومي لشئون ذوي الإعاقة.

ويمثل ذوي الإعاقة في البرلمان تسع نواب . ونعرض الآن لمجموعة من مطالب وأراء ذوي الإعاقة وما يريدونه من قوانين تجعلهم قادرين على المشاركة في بناء مجتمع قوي بكل أبنائه. التوعية الصحية للأطباء والقائمين على العملية الصحية بمفهوم ذوي الإعاقة وكيفية التعامل معهم بأدمية في المستشفيات . عن طريق مترجمي إشارة للصم.

وتقنية صوتية للمكفوفين. ضرورة الكتابة على الأدوية بطريقة برايل للمكفوفين. والإتاحة للمعاقين حركياً حسب الكود الهندسي المعترف به دولياً. تمكين ذوي الإعاقة وحقهم في التعامل مع شباك خاص بهم في المستشفيات لتوفير كافة مطالبهم. ضرورة الإشارة إلى أهمية عنصر الكشف المبكر عن الأسباب المؤدية للإعاقة.

كعنصر أساسي للحد من انتشار الإعاقة كالأسباب الوراثية وضرورة ضم مرضى ضمور العضلات والأمراض المزمنة التي تؤدي للإعاقة . المطالبة بالتزام الدولة بتأمين صحي شامل لذوي الإعاقة من لحظة اكتشاف إعاقته حتى وفاته أو النجاة في سقائه .

توفير الأجهزة التعويضية للأشخاص ذوي الإعاقة بما يتناسب مع التكنولوجيا المتطورة في هذا المجال .  
ومن حق الشخص المعاق الحصول على العلاج والأجهزة التعويضية مجاناً أو بما يناسب حالته المادية.  
ضرورة التمثيل المحايد والمراقب للمجالس الطبية ( القومسيون الطبي ) بما يحقق مبدأ الشفافية في حق المعاق في الإعراف به على المستوى الرسمي والحكومي .  
ولا مجال للتنازل عن أي من حقوق ومطالب ذوي الإعاقة كشريك أساسي وفاعل في المجتمع وذوي الإعاقة إذ يطالبون بالتمكين والدمج والإتاحة وتكافؤ الفرص بينهم وبين باقي المجتمع.  
ويجب على المجتمع مساعدة ذوي الإعاقة بالضغط على الدولة لتنفيذ مطالبهم  
وكما يجب تعريف ذوي الإعاقة بقضيتهم ودفاعهم عن حقهم في الصحة ويجب على صانع القرار الإستماع باهتمام لمطالب ذوي الإعاقة كما يجب على متخذ القرار التصديق وتفعيل والمراقبة للمعاهدات والمواثيق والدستور والقوانين التي تؤهل وتمكن ذوي الإعاقة من تحقيق طموحاتهم.  
( إن الحق ينتزع وليس هبة من أحد )

## فهرس الكتاب

مقدمة	٣
١- فوضى الشأن الدوائى المصرى الأسباب - مخاطر رئيسية - الحلول:	٥
(أ) كيف وصلت الأوضاع إلى «كش ملك»	٥
(ب) المنظومة الوطنية للدواء على حافة خطرين رئيسيين	٨
(ج) مسارات الخروج من الفوضى	١٣
٢- ملاحظات حول صناعة الدواء فى مصر	١٨
٣- مشروع قانون التأمين الصحى الجديد يسلب الشعب مستشفياته:	٢٠
أ-مقدمة	٢٠
ب-القانون الجديد وملكية مستشفيات الشعب	٢١
ج-العلاقة بين منتفع التأمين الصحى والهيئة الجديدة	٢٧
د-مطالبنا	٣٠
٤-القطاع الصحى المصرى ومشاكل التطوير:	٣١
أ-مقدمة	٣١
ب-الهيكل الصحى الحالى فى مصر	٣١
ج-تطور السياسة الصحية فى زمن الانفتاح منذ عام ١٩٧٤	٣٦
د-خصوصية مستشفيات التكامل	٣٨

- ٥- النظام الصحي المصري الحالي مقارنة بالعالم..... ٤٣
- ٦- عبئ المراضة في مصر:..... ٤٦
- أ- المقصود من عبئ المراضة..... ٤٦
- ب- عبئ المراضة في مصر..... ٤٨
- ج- المستويات المختلفة لتقديم الرعاية الصحية..... ٥١
- ٧- صحتنا ثروتنا..... ٥٢
- فهرس الكتاب..... ٥٥